

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

(1)コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「パーパス」、「オートバックスセブングループ 行動規範・行動指針」および「オートバックスセブングループ サステナビリティ基本方針」等に基づき、全てのステークホルダーに配慮した経営を行うとともに、社会の公器として、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現し、社会に貢献するため、継続的なコーポレート・ガバナンスの強化に努めます。

この基本的な考え方のもと、業務執行と監督の分離や、迅速かつ果敢な意思決定と適切なモニタリングに取り組むなど、公正かつ透明性ある経営を実現する仕組みを構築し、それらを実質的かつ十分に機能させることに努めます。

(パーパス)

社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/purpose.html>

(経営理念)

人とモビリティの未来を、もっと楽しく、もっと自由に。

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/absvision.html>

(オートバックスセブングループ 行動規範・行動指針)

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/absvision.html#a01>

(オートバックスセブングループ サステナビリティ基本方針)

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/concept.html>

なお、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方や枠組みは「コーポレート・ガバナンス ポリシー」として開示しております。

(コーポレート・ガバナンス ポリシー)

https://www.autobacs.co.jp/ja/company/co-governance/policy/main/05/teaserItems1/00/link/CGpolicy_20260529.pdf

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの各原則について、全てを実施しております

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1 - 4. 政策保有株式】

(1)政策保有に関する方針および政策保有株式の保有適否の検証

当社は、業務提携、取引関係維持・強化等の事業活動における必要性を総合的に勘案し、中長期的な観点で企業価値向上に資すると判断する場合に、株式を保有することとしております。

これら政策保有株式は、毎年の取締役会にて保有目的、年間取引額、受取配当金を含めた当社利益への貢献度合いおよび対象企業の状況などの観点よりコストとリターンを比較検証し、その結果として企業価値向上に資すると判断しない場合には当該株式について縮減を進めていくこととしております。

当社は政策保有株主から当社株式の売却の申出があった場合、当該会社との取引縮減を示唆するなどにより、その売却を妨げることはいたしません。また、当社は政策保有株主との間で、会社や株主協同の利益を害するような取引は行いません。

なお、当社では従前より政策保有株式の縮減を進めており、連結総資産の中で政策保有株式の簿価が占める割合は概ね2%程度で推移しております。

(2)政策保有株式の議決権行使基準

政策保有株式に係る議決権行使に關しましては、当該議案の内容が発行会社の企業価値の維持および向上、株主価値の向上に資するものか否かを判断した上で、適切に議決権を行使します。

当該判断において、下記に示すような議案については特に慎重に精査し賛否を決定します。

増資(第三者に対する株式の有利発行を含む)

純資産に見合わない利益剰余金の処分

法令等に抵触する可能性があるもの

株主価値を毀損する恐れのある重要な資産の譲渡、大幅な事業の変更、業務提携

【原則1 - 7. 関連当事者間の取引】

会社法に定める競業および利益相反取引の実行にあたっては、会社および株主の共同利益を害することのないよう、取締役会で事前報告のう

え、適切に議論し、取引の結果についても報告を義務付けることで、適切な監視を行っております。
更にこれら関連当事者間の取引が発生した場合には、関連する法令や証券取引所が定める規則に従って開示しております。

【原則2 - 1. 中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定】

自動車産業は、100年に一度の大きな変革期を迎えており、急速なデジタル化、脱炭素社会の進展等により社会、クルマ、人の暮らしと共にお客様のニーズも大きく変化し、不確定で先が読みにくい経営環境が続くものと認識しております。このような中、当社は経営のスピードを上げ各事業の進化を図りつつ、事業創造にも挑戦し、新たな機会を捉えるための変革に取り組んでおります。
しかし、経営環境の変化は極めて速く、お客様のニーズはますます多様化していることから、変化の著しい時代においてもサステナブルな成長を実現するため、当社グループの存在意義を改めて問い直しました。そして、「これまでのオートバックスを超える」進化と成長を遂げるため、当社グループの進化の方向性を描く長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」を策定しております。

(Beyond AUTOBACS Vision 2032)

https://www.autobacs.co.jp/ja/company/plan/main/08/teaserItems1/0/link/Beyond_AUTOBACS_Vision_2032.pdf

【原則2 - 4. 女性の活躍推進を含む社内の多様性の確保】

補充原則2 - 4 中核人材の登用等における多様性の確保

(1) 多様性の確保についての考え方

当社では、「多様な人材が活躍し組織に異なる視点をもたらすことがイノベーションの源泉となり企業価値をより高める」との考えのもと、知と経験の多様化を進めるため、性別を問わずさまざまな職歴・経験を有する人材の採用、店舗での外国人技能実習生の受け入れ、連結子会社からの中核人材の戦略的配置など、多様な人材の積極的な採用や中核人材への登用を推進しております。

女性の管理職登用等

当社は、計画期間2025年4月1日から2028年3月31日までの女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画において、各目標を「女性従業員（パートアルバイトを除く）の割合20.0%以上」、「課長以上の役職者に占める女性従業員割合10.0%以上」、「男性従業員の育児休業取得率を90%以上」と定め、当社コーポレートサイトに開示し、各種取り組みを実施してまいりました。2026年3月31日時点での実績は、それぞれ、18.8%、8.1%（部長5名、課長5名）、63.2%です。今後も目標達成に向けて様々な施策を進めるとともに、中長期の目線で職場環境整備やキャリア意識醸成等に継続的に取り組み、組織の活性化を促進する女性従業員を増やしてまいります。

中途採用者の管理職登用等

当社では、毎年様々な職歴・経験を有する人材の中途採用を行っており、第79期事業年度（2025年4月1日～2026年3月31日）の新規採用者に占める中途採用者の割合は85.8%でした。なお、2026年3月31日時点における正社員に占める中途採用者の割合は41.4%であり、管理職に占める中途採用者の割合は36.6%です。今後も引き続き、他社において経験を積んだスペシャリスト人材を活用し、当社における知と経験の多様化を強化する方針のもと、新規採用者数の5割以上を中途採用者としていく予定です。

外国人の管理職登用等

当社グループでは、新卒採用、中途採用、店舗での外国人技能実習生の受け入れなど国籍を問わず多国籍な人材を採用しております。当社では2026年3月31日現在で外国籍人材が34名在籍しており、課長以上の管理職は2名です。

当社は海外事業を展開しておりますが、第79期事業年度の連結売上高に占める海外子会社の売上の割合は5.3%であり、現状の事業規模を踏まえ現時点では外国人の管理職登用に係る目標設定をしておりません。しかし、国籍を問わず優秀な人材を積極的に登用し、今後の海外事業の成長などを踏まえ目標についても検討してまいります。

(注) 上記「多様性の確保についての考え方」に係る目標および実績は、当社単体の数値を記載しております。

(2) 多様性の確保に向けた人材育成方針および社内環境整備方針とその実施状況

当社では、多様な人材一人ひとりが自己のキャリアを開発し、持てる力を最大限に発揮できるよう、階層別・年齢別・事業別、選抜型など多様な研修を実施するほか、キャリア研修や社内外の相談窓口設置によるキャリア自律支援、自己啓発の補助金制度（カフェテリアプラン）による積極的な能力開発を推進しております。また、テレワーク、フレックスタイムの導入や短時間勤務の適用拡充、男性従業員の育児休業取得促進を進めるなど、結婚、出産、育児、介護など多様なライフイベントを経ても仕事と生活の調和を図ることができる働きやすい環境の整備を進めております。さらに、当社グループの人材データの整備を行い、人的リソースの見える化により、人材育成や戦略的人員配置に繋がるとともに、ワーク・エンゲージメント・サーベイの実施により課題を抽出し、従業員のエンゲージメント向上による組織および人材の活性化に向けた施策につなげてまいります。

参考

【女性活躍推進法および次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/working/plan.html>

【原則2 - 6. 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社には、企業年金基金制度はございませんが、従業員の安定的な資産形成と福利厚生の一環として、確定拠出年金制度（従業員による選択制）を導入しております。

資産形成のための従業員教育として、新入社員向けに基本知識や制度運用に関する注意事項等を周知することや、制度利用者には専用サイトに運用商品の実績掲出はもちろん、確定拠出年金制度の基礎知識動画の配信、各ライフプラン・シミュレーションの情報提供を行うほか、社内ツールを通じたコミュニケーションを図っております。

運営管理機関との定期的なモニタリングレポート内容の共有やセミナー参加等を通じて、適切な資質をもった確定拠出年金教育担当者の育成にも取り組んでおります。

【原則3 - 1. 情報開示の充実】

(1) 経営理念、経営戦略、経営計画

オートバックスセブングループのパーパス

「社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現」

オートバックスセブンの経営理念

人とモビリティの未来を、

もっと楽しく、もっと自由に。

オートバックスセブンの進化の方向性

「出かける楽しさ」を提案し続ける会社へ

成長目標（長期ビジョン）

2032年度 連結売上高 5,000億円

経営目標（中期経営計画）

2026年度 連結売上高 3,000億円

連結営業利益 150億円

ROIC 6.0%

加えて、全てのステークホルダーとの信頼関係を深めることを目指し遵守すべき事項を定めた「オートバックスセブングループ 行動規範・行動指針」や、ESG・SDGsに関するオートバックスグループとしての考え方を集約した「オートバックスセブングループ サステナビリティ基本方針」、オートバックスフランチャイズチェーンが果たすべき使命を示した根本的な概念である「オートバックスチェーン経営理念」、お客様へのお約束を表明した「オートバックス宣言」を当社コーポレートサイトにおいて開示しております。

【オートバックスセブングループ 行動規範・行動指針】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/absvision.html>

【オートバックスセブングループ サステナビリティ基本方針】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/concept.html>

【オートバックスチェーン経営理念】および【オートバックス宣言】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/philosophy.html>

【Beyond AUTOBACS Vision 2032】

https://www.autobacs.co.jp/ja/company/plan/main/08/teaserItems1/0/link/Beyond_AUTOBACS_Vision_2032.pdf

【2024 中期経営計画「Accelerating Towards Excellence」】

https://www.autobacs.co.jp/ja/company/plan/main/015/teaserItems1/0/link/2024BusinessPlan_jp01.pdf

(2)コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と方針

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針は、本報告書の「-1. 基本的な考え方」に記載しております。

(3)経営陣幹部・取締役の報酬決定の方針と手続き

当社は、オートバックスグループの企業価値の維持、増大を図るとともに、業務執行の監督機能を有効に機能させるための優秀な人材を、オートバックスセブンの取締役として確保することを、取締役報酬決定に関する基本方針として定めております。監査等委員である取締役を除いた取締役報酬の決定にあたっては、社外取締役を委員長とし社外取締役全員と取締役会議長および代表取締役から構成されるガバナンス委員会の諮問を経ることで、客観性・透明性を確保し、監査等委員会による事前の確認を経たうえで取締役会にて報酬方針および報酬体系を決定しております。個別報酬額については、業務執行全般を統括し、各取締役の業務執行の状況や貢献度等を最も的確に把握できる立場にあることを踏まえ、取締役会で決定した報酬テーブルより社長が決定しております。

監査等委員である取締役の報酬については、監査等委員会の協議により決定を行っております。取締役の報酬の方針と手続きは、本報告書「-1. 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」に記載しております。

(4)経営陣幹部の選解任、取締役候補者の指名の方針と手続き

当社の取締役は、当社グループが、多様な商品・サービスを提供し、モビリティ社会を支えるインフラとなることを目指す事業体であることを踏まえ、取引先、従業員その他のステークホルダーとの相互信頼関係の重要性を理解し、中長期の企業価値、株主共同利益を向上させる意思と能力を有する者としております。

社内取締役候補者は、当社の事業に精通している者とし、社外取締役候補者は、企業の経営経験や、法令、金融、ガバナンス、リスクマネジメント等、専門知識や経験を備え、かつ、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2の規定および当社が定める独立性の要件を満たす者としております。また、監査等委員である取締役のうち1名以上は、財務・会計に関する相当程度の知見を有する者とするよう努めております。

当社は、取締役会の諮問機関として、社外取締役を委員長とし社外取締役全員と取締役会議長および代表取締役で構成するガバナンス委員会を設置しており、取締役候補者の選定および取締役の解任に関する株主総会議案の決定に際しては、同委員会に諮問・答申を経て、取締役会にて決定します。なお、監査等委員である取締役の選任は、候補者の選定の際に、代表取締役と監査等委員会との間で人材要件を協議しながら進めております。また、監査等委員会は、監査等委員である社外取締役が参加しているガバナンス委員会において、各候補者の資質、取締役としての適格性等を考慮した決定方針や指名手続の状況を踏まえ、また業務執行取締役候補者においては各事業年度における業務執行状況および業績貢献を踏まえ、検討をした結果、適任かどうかの意見表明を実施しております。

(5)個々の選解任・指名の説明

当社は、各取締役候補者について、その選任理由を株主総会招集ご通知において開示しております。

【第79期定時株主総会招集ご通知】

https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/stock/meeting/main/0117/teaserItems1/01/linkList/07/link/jp_ConvocationNotice_20260612.pdf

また、各社外取締役の選任理由について、本報告書「-1. 【取締役関係】会社との関係(2)」に記載しております。

補充原則3-1 英語での情報開示

当社は、海外投資家への適時かつ適切な情報提供を行うため、当社コーポレートサイトに加え、TDnetにおいても同等の内容による英語開示を実施しております。決算短信、決算説明資料、株主総会招集通知、有価証券報告書、統合報告書、適時開示資料等の英語版を作成・開示しており、海外投資家の開示ニーズも踏まえながら英文開示の充実に取り組んでおります。

補充原則3-1 サステナビリティについての取組み

(1)サステナビリティへの取組み

当社は、サステナビリティに関する課題を重要な経営テーマと位置づけ、2021年1月に代表取締役社長をプロジェクトリーダーとする「ESG・SDGs推進プロジェクト」を設置いたしました。当該プロジェクトにおける議論および決定事項は取締役会に報告され、承認ならびに必要な指示・監督を受けております。また、非財務KPIの進捗状況については、取締役会において年4回報告し、継続的なモニタリングを実施しております。さらに、KPIの見直しまたは変更が生じる場合には、適切な会議体において審議・決定を行っております。2023年4月には、「サステナビリティ基本方針」および関連方針を整備し、コンプライアンスの徹底とガバナンス体制の強化を図るとともに、ESGの視点を経営に組み込むことで、「人とクルマと環境が調和する安全・安心でやさしい社会」の実現へ向けた取り組みを推進しております。

当社のサステナビリティの考え方や方針、取り組みについては、当社コーポレートサイトおよび統合報告書をご参照ください。

(2)人的資本および知的財産への投資

当社グループでは、「2024中期経営計画」の実現に向け、成長し続ける組織・人材を基盤としてグループの稼ぐ力を向上させるため、「人的資本の最大化」、「イノベーションを創出する組織の変革」、そして「戦略的な人員配置」の3つの人事方針のもと、「人材育成」、「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」、「リソース・タレント・マネジメント、人的資源の見える化」および「エンゲージメントの向上」を重点課題と位置付けて取り組んでおります。また、人的資本経営の実現に向けて、ESG・SDGsの非財務目標である「多様な人材が活躍できる企業風土づくり」のKPIと目標を定め、施策に取り組んでおります。

また当社は、中長期的な成長の実現に向け、知的財産への投資が不可欠であるとの認識のもと、商品開発や店舗運営ノウハウ、ブランドなどの

知的財産を適切に管理し、企業価値の向上に努めております。さらに、研修制度の拡充やデジタルトランスフォーメーションの推進を通じて、自動車整備・メンテナンス技術を高め、競争力の向上を図っております。
人的資本および知的財産への投資に関する取り組みについては、統合報告書の中で具体的に開示しております。

(3)気候変動対応

当社は、気候変動への対応を重要な経営課題の一つと位置付け、2022年6月にTCFD提言への賛同を表明しております。TCFD提言に基づき、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標及び目標」の枠組みに沿った情報開示を推進しております。2025年度は、Scope1およびScope2に加えScope3の開示を進めております。また、CDPへの回答を通じて情報開示の質の向上を図っております。指標及び目標として、当社は、温室効果ガス排出量削減を重要指標として設定し、2030年度までに、売上高原単位で2024年度比40%削減する目標を掲げております。2024年度実績は18.3(t-CO2/億円)であり、目標値は11.0(t-CO2/億円)であります。また、2050年度におけるカーボンニュートラル達成を目指し、取り組みを推進しております。

なお、TCFDの枠組みに基づく開示情報は、当社コーポレートサイトのサステナビリティのページをご参照ください。

https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/environment/climate_change.html

【原則4-1. 取締役会の役割・責務(1)】

補充原則4-1 経営陣に対する委任の範囲の概要

当社は、取締役会が経営陣幹部に対して委任する権限を職務権限規程において明確に定めております。一方で、取締役会は、経営陣幹部に対して、委任した権限の行使結果について必要に応じ説明を求め、その内容について討議・検証することで、適切な監査・監督を行っております。

職務権限規程で委任している範囲の概要

取締役会決議事項は法令、定款で定められた範囲としております。

会社法に定める「重要な業務執行の決定」における重要性の判断には、金額基準を定めております。その他、グループ・当社の経営方針などの重要な会社方針や、経営組織の設置・統廃合など、その性質上、重要な事項については、金額基準に拘らず、取締役会決議事項としております。

取締役会決議事項のほか、取締役会報告事項を定めることで、執行に対する適切な監査・監督を行っております。

補充原則4-1 中期経営計画の実現に向けた最善の努力

当社は、長期ビジョンの達成に向け、さらなる成長の加速を図るべく、2024年5月に中期経営計画[2024 中期経営計画「Accelerating Towards Excellence」]を公表し、現在推進しております。

お客様にとっての「モビリティライフのインフラ」をグローバルで目指すことを進化の方向性と位置付け、モビリティに関わる「煩わしさ」を軽減し、「出かける楽しさ」を提案し続けることで、より一層お客様に支持される企業グループへの進化を目指しております。

当該計画では、「小売り」および「卸売り」の2軸に経営資源を集中的に配分し、グローバル展開および周辺領域への事業拡張を戦略の中核とし、2026年度に連結売上高2,800億円、連結営業利益150億円、ROIC(投下資本利益率)7.0%の達成を目標としております。また、「タッチポイントの創出」「商品・ソリューションの開発と供給」「新たな事業ドメインの設定」を重点施策として推進しております。

2025年度は、売上高が過去最高を更新し、全セグメントで営業利益が増加するなど、中期経営計画は順調に進捗しております。また、M&Aや新規出店を通じた投資を積極的に進め、事業拡大を着実に進めております。こうした進捗を踏まえ、中期経営計画最終年度である2026年度については、連結売上高を当初計画の2,800億円から3,000億円へ上方修正しております。一方で、足元は将来成長に向けた投下資本が先行している状況を踏まえ、ROIC目標を6.0%に見直しておりますが、投資回収を着実に進めることで資本効率の改善を図ってまいります。

本中期経営計画の推進に当たっては、若手人材が主体となり計画立案から実行までを担う体制を構築するとともに、部門およびグループ会社横断のタスクフォースを編成し、実行力の強化を図っております。また、経営判断の迅速化および事業運営の効率性向上を目的として、2025年度より執行役員に相当する役職を廃止し、各事業の分社化も並行して進めております。

加えて、単年度予算と実績の差異については定期的に要因分析を行い、その内容を決算発表等において株主を含むステークホルダーに対し適切に開示・説明しております。

【原則4-2. 取締役会の役割・責務(2)】

補充原則4-2 サステナビリティを巡る取組み、事業ポートフォリオ戦略等の実行の監督

(1)自社のサステナビリティを巡る取組みに関する基本的な方針策定について

当社においては、サステナビリティ全般に関する課題を重要なテーマと捉え、社長をプロジェクトリーダーとする「ESG・SDGs推進プロジェクト」を中心に全社課題として取り組んでおります。当該プロジェクトにおける議論・決定内容は取締役会に報告され、取締役会においては、承認および必要なる指示・監督を行っております。

サステナビリティを巡る、オートバックスグループとしての考え方を定めた各種方針については、取締役会の承認を経て、2023年4月に整備しております。「オートバックスセブングループ サステナビリティ基本方針」では、ESG・SDGsの視点を基本方針に組み込むことで、持続可能な社会の実現に向けた事業活動を実践したいと考えております。「オートバックスセブングループ 人権方針」および「オートバックスセブングループ ダイバーシティ方針」では、これらの方針に基づき、当社グループの事業活動に関わるすべての人の人権を尊重するとともに、多様な属性やバックグラウンドを歓迎し、個々人が最大限に活躍・成長できる環境をつくることで、企業の成長へつなげてまいります。「オートバックスセブングループ 環境方針」は、2011年に制定した「環境方針」に、生物多様性保全等の視点を追加し、改定しております。さらに、サプライチェーン全体で人権・労働環境を尊重し、地球環境に配慮した責任ある調達を実現するための「オートバックスセブングループ 調達方針」を制定しております。そして、2025年4月には、お客様と従業員の人権を尊重しお客様の信頼や期待に応えていくためには、従業員一人ひとりが、心身ともに健康で安心して働ける職場環境を構築することが大切であると考え「オートバックスセブン カスタマーハラスメントに対する基本方針」を制定しております。今後、当社グループは、これらの各種方針に基づき、グループ全体での企業価値向上と持続可能な社会の実現に努めてまいります。当社のサステナビリティを巡る取組みに関する基本的な方針については、コーポレートサイトをご参照ください。

(2)経営資源の配分や、事業ポートフォリオに関する戦略の実行の監督について

原則3-1に記載の経営方針に則り、経営資源の配分や事業ポートフォリオに関する戦略について実効性ある戦略となるよう取締役会での議論を経て中期経営計画を策定しております。取締役会では、中長期の成長戦略に関する討議を定期的に実施し、経営資源の配分や、事業ポートフォリオに関する戦略の実行につき確認し、監督・議論・助言を行っております。

【原則4-3. 取締役会の役割・責務(3)】

補充原則4-3 公正かつ透明性の高い手続きによる経営陣幹部の選解任

当社は、経営幹部に一定の要件を求めたうえで、選任または解任の対象者となる者に対し、独立社外取締役の適切な関与と助言を求める観点から、委員の過半数が独立社外取締役で構成され、独立社外取締役が議長を務める任意のガバナンス委員会で十分な審議を経て承認された対象者のみを取締役会で審議・決議することで、公正かつ透明性の高い選解任の手続きを行っております。

補充原則4-3 客観性・適時性・透明性ある手続による代表取締役の選任

当社は、代表取締役の選任は、当社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るうえで最も重要な戦略的意思決定であることを踏まえ、その者の「資質」と「価値観・人柄」および「高い倫理観」、そして、過去の実績に基づく「能力」を重要視し、ガバナンス委員会で十分な審議を経て承認された、代表取締役の選任要件を満たす者のみを取締役会で審議・決議しております。

また、当社は、代表取締役の選解任の適時性・公正性を確保することを目的として、ガバナンス委員会においてそのパフォーマンスを評価し、役割を適切に果たしていることの検証を行っております。

補充原則4-3 代表取締役を解任するための客観性・適時性・透明性ある手続の確立

当社は、代表取締役を含め取締役の任期を1年とし、毎年最適な経営体制となるよう、ガバナンス委員会で承認された者のみを翌期の取締役候補として取締役会で審議・決議しております。但し、任期途中であっても、当社が求める代表取締役の選任要件を著しく欠きその機能を十分発揮していないと認められる場合や取締役の職務遂行に重大な懸念を生じさせる事態が生じた場合、ガバナンス委員会は、現任の代表取締役を除くガバナンス委員が、過去の指名諮問(業務執行状況・業績貢献等)の結果や、後任となる候補者の状況、代表取締役交代による実質的な影響等を考慮して速やかに審議を行い、取締役会に対して代表取締役解任の審議・決議を求めることができます。

【原則4-8 独立社外取締役の有効な活用】

当社は、多様な視点からの意思決定と経営監督機能の充実による中長期的な企業価値の向上を目的として、企業経営および経営戦略に精通した社外取締役4名を選任しており、全取締役の3分の1以上となっております。また、いずれの社外取締役も独立社外取締役とすることを基本方針としております。将来的には、過半数の独立社外取締役を選任するなど、会社を取り巻く環境や当社グループの状況等の変化に応じ、常に適切な体制を検討してまいります。

補充原則4-8 客観的立場に基づく情報交換・認識共有

補充原則4-8 経営陣や社外取締役間の連絡・連携体制の整備

当社は、筆頭独立社外取締役を設置するとともに、当該取締役が主催する独立社外役員連絡会を年数回開催し、社外取締役の相互の情報共有とコミュニケーションを強化しております。

筆頭独立社外取締役: 松田 洋祐

【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準および資質】

当社は、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2の規定に加え、取締役会で決定した当社の独立性の判断基準を定めることで、独立社外取締役となる者の独立性を実質的に担保しております。なお、当社の独立性の判断基準については、本報告書「-2 業務執行、監査・監督、指名・報酬決定等の機能に係る事項」の「社外取締役の独立性要件」に記載しております。

【原則4-10 任意の仕組みの活用】

補充原則4-10 指名委員会・報酬委員会の権限・役割等

当社は、取締役会の諮問機関として、社外取締役を委員長とし社外取締役全員と取締役会議長および代表取締役から構成されるガバナンス委員会を設置し、取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬制度、取締役候補者(監査等委員である取締役候補者を含む)について、ガバナンス委員会の諮問を経ることで、各々の手続きについて透明性、客観性を高めております。

【原則4-11 取締役会の実効性確保のための前提条件】

補充原則4-11 取締役会の多様性に関する考え方

当社の取締役会は、その役割・責務を実効的に果たすために、知識・経験・能力のバランスを重視し、当社事業に精通した社内取締役と、女性1名を含む多様な経歴を持つ社外取締役によって構成しております。また、機動的な経営判断を行ううえで適正な規模とするため、当社定款第20条において、取締役(監査等委員である取締役を除く)の員数を7名以内、監査等委員である取締役の員数を5名以内と定めております。

取締役はジェンダーや国際性、職歴、年齢を含む多様性と適正規模についても十分に検討し決定しております。また、取締役の選任にあたっては、社外取締役を委員長としたガバナンス委員会を取締役会の諮問機関として設置しており、取締役候補者は、同委員会に諮問し、その答申を受けたうえで、取締役会で選定しております。

当社グループにおいては、中期経営計画で目指す成長を支え、企業価値を持続可能な方法で中長期的に高める上で、「経営経験」「資本コスト経営・財務戦略」「ポートフォリオ運営」「組織・人材戦略」をはじめとする知見・経験が特に重要であると考えております。

取締役会全体、各取締役における知見と経験の状況については、株主総会招集ご通知に開示しております。

【第79期定時株主総会招集ご通知】

https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/stock/meeting/main/0117/teaserItems1/01/linkList/07/link/jp_ConvocationNotice_20260612.pdf

補充原則4-11 取締役の兼任状況

当社の取締役は、兼職の有無に拘らず、経営への参画状況から、十分な執務時間および労力が確保できているものと判断しております。取締役が他の上場会社の役員を兼任する場合は、取締役に対して兼任する上場会社の数や当社の取締役会等の重要会議への出席率が合理的な範囲となるよう求めています。なお、取締役会の出席状況、および重要な兼職の状況については、株主総会招集ご通知において開示しております。

補充原則4-11 取締役会の実効性評価

当社は、取締役会がその役割を適切に果たしていることを検証し、また、取締役会における課題を見出し、継続的な改善を行うことを目的として、取締役会の実効性に関する分析・評価を行っております。

(1) 評価の方法

第11回目となる第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)の実効性評価は、「取締役会全体評価」、「取締役会の運営」、「取締役会の構成」、「取締役会の議題」、「取締役会の議論と意思決定プロセスについて」、「社外取締役に対する支援体制」、「監査等委員会」、「ガバナンス委員会」、「投資家・株主との関係」、「2024年度指摘課題への対応」の評価項目に対し、全ての取締役が選択式および記述式で回答いたしました。また、第76期事業年度の第三者評価期間による実効性評価で新たに取り入れた「取締役会議案の重要度と議論量に関するギャップ分析」につきましても、今後の取締役会の討議テーマの参考材料として、引き続き実施いたしました。これらの結果に基づき、取締役会およびガバナンス委員

会で複数回にわたり議論を行い、評価の結果を確定いたしました。

(2) 評価結果の概要

第79期事業年度の評価の結果、取締役会、監査等委員会、ガバナンス委員会は概ね実効性が確保されていることが確認されました。特に、取締役会においては、中長期的な戦略テーマに関する討議時間の増加や、運営面および議題設定の改善を通じて、戦略に関する実質的な議論が行われるようになってきている点の評価の意見が見られました。また、社外取締役に対する支援体制ならびに監査等委員会およびガバナンス委員会の運営については、引き続き高い水準を維持しているとの評価が得られました。

一方、検討すべき課題として、中長期戦略に関する議論については、取締役会としての視点から、さらに深掘りしていく余地があることが確認されました。あわせて、グループ会社の拡大を踏まえたグループガバナンスおよびサイバーセキュリティを含む全社リスクへの対応、および投資家・株主との対話のあり方についても、引き続き検討を要する課題であるとの認識が共有されました。

上記課題事項につきましては、取締役会での議論の結果、主に以下の取り組みを実施することを決定しております。

(3) 実効性の改善に向けた取り組み

これらの課題を踏まえ、中長期戦略につきましては、取締役会でその前提条件や方向性、主要リスク等を論点として、年間を通じて継続的に議論を深めていくことを決定いたしました。また、全社リスクの優先順位を明確にしたうえで、グループガバナンスの強化に向けた定期的なモニタリングおよび議論を行うとともに、投資家・株主との対話および戦略発信のあり方についても、取締役会として議論を深めていく方針を決定いたしました。当社は、今回の実効性評価の結果を踏まえたこれらの取り組みを着実に実行することにより、取締役会の実効性を一層高め、持続的な成長と企業価値の向上を図ってまいります。

【原則4 - 12. 取締役会における審議の活性化】

社外取締役は、監督機能および監査機能の強化のために、当社において重要な位置づけであります。

取締役会の審議および決議における社外取締役による発言は、経営の透明性、客観性および適正性の確保に貢献しております。また、筆頭独立社外取締役を設置するとともに、当該取締役を議長とした独立社外役員連絡会を開催し、経営課題等の認識共有や情報交換を行うことで、監査等委員でない社外取締役と監査等委員である社外取締役相互の連携強化も図っております。

補充原則4 - 12 取締役会の審議の活性化のための対応

取締役会にあたっては、取締役会開催より前に資料および事前審議議事録を電子メールまたは紙資料にて送付し、事務局または議案の上程部門が、必要な情報を適宜提供するほか、必要に応じて事前説明を行っております。また、社外取締役が十分な情報に基づいて適切な判断をするため、取締役会決議事項に対する事前審議の場として、取締役で構成される審議会を設け、決議事項についての事業収益性およびリスク等について事前審議を行っております。審議会では、取締役会が十分な情報に基づいて適切な判断を行うための議論に加え、戦略に関する議論や、情報の共有・提供など、幅広い事項を取り扱っております。

【原則4 - 14. 取締役のトレーニングの方針】

補充原則4 - 14 取締役に対するトレーニング方針の開示

当社は、取締役がその役割・責務を適切に果たすために必要なトレーニングおよび情報提供を適宜実施しております。社内取締役に対しては、就任前までに各階層に応じた社内研修を実施するほか、必要に応じ、外部研修の受講等を実施しております。社外取締役に対しては、就任時に、当社の経営理念、戦略および事業内容等の説明や主要拠点の視察等を実施しております。また、監査等委員である取締役は、(公社)日本監査役協会等を通じたセミナー・部会等に参加して、役割・責務に必要な研鑽を図っております。

【原則5 - 1. 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、株主との対話の重要性を認識し、建設的な対話を促進するため、株主総会や決算説明会等の場において積極的な対話を図っております。また、公平でタイムリーな情報開示を積極的に行うため、ディスクロージャーポリシーを策定し、当社コーポレートサイトで開示しております。株主・投資家との対話は、必要に応じて代表取締役社長や取締役をはじめ、対話のテーマに関連する部門の部門長が参加しております。また、株主・投資家との対話の幅を広げ、社外取締役の意見をまとめて代表取締役に伝える役割として、筆頭独立社外取締役を設置しております。

株主・投資家との対話を通じて得られた意見は、経営陣に定期的にフィードバックしております。

【ディスクロージャーポリシー】

https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/policy/disclosure_policy.html

【原則5 - 2. 経営戦略や経営計画の策定・公表】

補充原則5 - 2 事業ポートフォリオの基本方針や見直しの状況

当社は長期ビジョンの達成に向けて2024年5月に2024 中期経営計画「Accelerating Towards Excellence」を公表し、現在推進しております。当該計画では、「小売り」および「卸売り」の2軸に経営資源を集中的に配分し、これらの事業領域におけるグローバルな展開と、隣接・周辺領域への事業拡張を戦略の中核に据えております。計画最終年度である2026年度には、連結売上高3,000億円、連結営業利益150億円、ならびにROIC(投下資本利益率)6.0%の達成を経営目標として掲げ、重点施策としては、「タッチポイントの創出」「商品・ソリューションの開発と供給」「新たな事業ドメインの設定」の3点を設定しております。

また、事業ポートフォリオについては、各事業の成長性、収益性および資本効率等の観点から継続的に検証を行い、経営資源の最適配分を進めております。中期経営計画においては、コンシューマ事業およびホールセール事業を成長の中核領域と位置付けるとともに、M&Aや新規出店を含む投資案件については収益性および資本効率を踏まえながらモニタリングを実施し、事業ポートフォリオの最適化を図っております。なお、中期経営計画に基づく投資は計画を上回る進捗となっており、収益基盤として整備された事業については投資回収と資本効率の改善に取り組んでおります。

お客様にとっての「モビリティライフのインフラ」をグローバルで目指すことを新たな進化の方向性と位置付け、モビリティに関わるお客様の「煩わしさ」を軽減し、「出かける楽しさ」を提案し続けることに、国内外を問わず邁進してまいります。そして、より一層お客様に支持される企業グループへと進化させ、モビリティ社会を支えるインフラとして、社会になくてはならない存在を目指しております。

【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示(アップデート)
英文開示の有無	有り
アップデート日付 更新	2026年7月14日

該当項目に関する説明 更新

当社は、2023年5月に長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」にて10年後のありたい姿と連結売上高5,000億円、投資(累計)1,000億円等の目標を掲げるとともに、そのマイルストーンとして2026年度 連結売上高2,800億円、連結営業利益150億円、ROIC 7%を目標とする中期経営計画を策定しております。なお、当該中期経営計画については、足元の進捗を踏まえ、連結売上高の見通しを3,000億円へ上方修正する一方で、足元は将来成長に向けた投下資本が先行している状況を踏まえ、ROIC目標を6.0%に見直しておりますが、投資回収を着実に進めることで資本効率の改善を図ってまいります。

和文: https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/news/auto_20230509561288/pdfFile.pdf

英文: https://www.autobacs.co.jp/en/ir/news/news20230509-3/main/0/link/IR_20230515_2.pdf

当社は持続的な成長に向けて、投資収益管理の強化と事業ポートフォリオの見直しを進めることで、資本効率の向上に取り組んでおります。投資時のハードルレートの運用による投資採算性の確保、各セグメントの事業収益性の改善に加え、経営会議において個別事業や投資案件ごとの収益性の議論を行うとともに、資本効率の観点も意識した横断的な検討を行い、取締役会においては資本コストや資本効率を踏まえた全体最適の視点から経営判断を行うことで、ROICを指標とした経営管理を推進しております。これらを通じて資本効率を意識した経営判断を行い、企業価値の向上および株式価値の引き上げを目指してまいります。

2025年度においては、オートバックス事業が全体を牽引し、全社ROICは5.7%となりました。利益は着実に成長している一方で、足元は将来成長に向けた投下資本が先行している状況を踏まえROIC目標を6.0%に見直しておりますが、投資回収を着実に進めることで資本効率の改善を図ってまいります。

一方で、ROICは企業価値向上に向けた重要指標と位置付けており、今後はコンシューマ事業およびホールセール事業を成長の中核とし、資本コストを上回る収益性の確保を目指してまいります。また、中期経営計画に基づく投資は計画を上回る進捗となっており、これらは収益基盤として整備され、回収フェーズへ移行しつつあります。今後は、グループ内連携の一層の強化を通じて売上拡大と収益性向上を実現し、資本効率の改善を図ることで、企業価値および株式価値の向上につなげてまいります。

加えて、中長期的な株主価値の向上に向け、業務執行を担う取締役の報酬については、株式報酬の割合を2025年度に引き上げ、代表取締役社長で総報酬の30%としており、当該水準を維持しております。また、2024中期経営計画の達成に紐づく中長期業績連動報酬を導入しております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満
-----------	------------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,735,200	11.12
株式会社スミノホールディングス	4,243,372	5.40
公益財団法人在宅医療助成勇美記念財団	3,990,147	5.08
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,952,900	3.76
株式会社Kホールディングス	2,750,000	3.50
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(リテール信託口820079252)	1,800,000	2.29
フォアマン協栄株式会社	1,560,000	1.98
住野泰士	1,384,838	1.76
GOVERNMENT OF NORWAY	1,381,719	1.75
JPMorgan証券株式会社	1,006,489	1.28

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 プライム
決算期	3 月
業種	卸売業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数 更新	50社以上100社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	12 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	4 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	4 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
松田 洋祐	他の会社の出身者											
鴨居 達哉	他の会社の出身者											
小泉 正己	他の会社の出身者											
金丸 絢子	他の会社の出身者											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	監査等 委員	独立 役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
----	-----------	----------	--------------	-------

松田 洋祐		○	上記a～kに掲げる会社との関係のいずれにも該当しません。重要な兼職の状況は、以下の通りです。 株式会社ミラリスピーカー 社外取締役	同氏は、事業会社において長年に渡り、CEOおよびCFOとして経営に携わり、事業ポートフォリオ経営の導入等を通じてグループ全体の収益性向上を実現するなど、数値に基づき企業価値を高めてきた豊富な経験と実績を有しております。 当社が事業構造の進化と成長戦略の実行を進める中、同氏の経営全体を俯瞰する視点および財務・資本効率に関する専門性は、経営判断の適切性を確保するうえで重要であります。社外取締役および独立役員として、一般株主保護の観点から当社経営を客観的かつ厳正に監督いただくことが、当社取締役会の意思決定および監督機能の実効性向上に資するものと判断いたしました。 同氏は、証券取引所が定める独立性の基準ならびに当社取締役会が定める「社外役員の独立性要件」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと考えるため、独立役員に指定しております。
鴨居 達哉		○	上記a～kに掲げる会社との関係のいずれにも該当しません。重要な兼職の状況は、以下の通りです。 ・株式会社アバントグループ 社外取締役 ・富士ソフト株式会社 取締役 エグゼクティブチェアマン 監査等委員	同氏は、豊富な海外勤務経験とビジネスのグローバル化に関するコンサルティング経験に加え、IT構築推進やグローバル視点での人材育成・組織改革に関する実績を有しております。 当社が事業構造の進化とグローバル視点での経営高度化を進める中、同氏の専門性と多様な経験は、経営に新たな視点をもたらすうえで重要であります。 社外取締役および独立役員として、一般株主保護の観点から当社経営を客観的かつ厳正に監督いただくことが、当社取締役会の意思決定および監督機能の実効性向上に資するものと判断いたしました。 同氏は、証券取引所が定める独立性の基準ならびに当社取締役会が定める「社外役員の独立性要件」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと考えるため、独立役員に指定しております。
小泉 正己	○	○	上記a～kに掲げる会社との関係のいずれにも該当しません。重要な兼職の状況は、以下の通りです。 該当なし	同氏は事業会社における管理実務の経験に基づき、経営管理、IRおよびガバナンスに関する幅広い知見に加え、製造小売業（SPA）に関する経験および知見を有しております。 当社が事業構造の進化とグループガバナンスの強化を進める中、同氏の財務・会計領域を軸とした専門性およびガバナンスに関する知見は、経営の健全性・透明性の確保および適切な経営管理の実現において重要であります。 社外取締役（監査等委員）および独立役員として、一般株主保護の観点から当社経営を客観的かつ厳正に監督いただくとともに、監査等委員として内部統制の有効性やリスク管理体制の適切性の検証等を行っていただくことが、当社取締役会の意思決定および監督機能の実効性向上に資するものと判断いたしました。 同氏は、証券取引所が定める独立性の基準ならびに当社取締役会が定める「社外役員の独立性要件」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと考えるため、独立役員に指定しております。

金丸 絢子	○	○	上記a～kに掲げる会社との関係のいずれにも該当しません。重要な兼職の状況は、以下の通りです。 ・弁護士法人 大江橋法律事務所 パートナー ・株式会社メディアドゥ 社外取締役 ・三井松島ホールディングス株式会社 社外取締役	同氏は、弁護士として法律に関する高度な専門知見を有するほか、他社における社外監査役および社外取締役としての経験を通じ、実務に即したコンプライアンスおよびリスク管理に関する知見を有しております。 当社が事業構造の進化とグループガバナンスの強化を進める中、同氏の法務・コンプライアンス領域における専門性は、課題発見やリスク認識等において重要な視座を提供し、経営の適正性確保に寄与するものと考えております。 社外取締役(監査等委員)および独立役員として、一般株主保護の観点から当社経営を客観的かつ厳正に監督するとともに、監査等委員として内部統制の有効性やリスク管理体制の適切性の検証等を行っていただくことが、当社取締役会の意思決定および監督機能の実効性向上に資するものと判断いたしました。 同氏は、証券取引所が定める独立性の基準ならびに当社取締役会が定める「社外取締役の独立性要件」を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと考えるため、独立役員に指定しております。
-------	---	---	---	--

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	2	1	2	社内取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会の職務を補助すべき従業員は、監査等委員会の指揮・命令のみに基づき職務を行うものとしております。人事考課は監査等委員会の長が行い、人事異動、処遇については、監査等委員である取締役と代表取締役が協議します。また、監査等委員会の職務を補助すべき従業員に関し、監査等委員会の指揮・命令に従う旨を当社の取締役および従業員に周知徹底しております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会、内部監査部および内部統制部門との間で、また、監査等委員会および会計監査人との間で、月次または必要に応じて随時、報告会や意見交換会を開催し、監査結果および内部統制状況の報告や意見交換を行うことで、連携に努めております。

また、監査または内部統制システムの評価の結果、不備が発見された場合には、監査等委員会および内部監査部は、内部統制部門を含む各部門または子会社には是正指示を出し、その是正状況を継続的に確認しております。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する 任意の委員会の有無	あり
--------------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社外有識者 (名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当 する任意の委員会	ガバナンス委員会	5	0	1	4	0	0	社外取 締役
報酬委員会に相当 する任意の委員会	ガバナンス委員会	5	0	1	4	0	0	社外取 締役

補足説明

当社は、取締役会の諮問機関として、社外取締役を委員長とするガバナンス委員会を設置し、取締役候補者の選解任、ならびに報酬のいずれについても、ガバナンス委員会の諮問を経ることで、各々の手続きについて透明性、客観性を高めております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	4 名
---------	-----

その他独立役員に関する事項

証券取引所が定める独立性の基準ならびに当社取締役会が定めた「社外取締役の独立性要件」を満たす社外取締役は、全て独立役員に指定しております。
当社の「社外取締役の独立性要件」は、本報告書「 - 2 . 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)」に記載しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する 施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入、その他
-------------------------------	-----------------

該当項目に関する補足説明

業績連動報酬の変動幅、評価指標等については、下記の「取締役報酬関係」の「報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」に記載のとおりです。
株式報酬制度は、当社グループの中長期的な業績向上と企業価値の持続的な向上を図り、株主の皆様との一層の価値共有を進めることで、中長期的な視野に立った経営を行うためのインセンティブを付与することを目的としております。第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)に、中長期・株主目線での経営参画を一層高めることを目的とし、株式報酬の割合引き上げを取締役会で決定しており、その結果、代表取締役社長は、総報酬に対する株式報酬比率を第78期の20%から30%へ引き上げ、代表取締役社長を除く業務取締役についても報酬額に応じて一定程度まで株式報酬比率を引き上げることとしております。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

該当項目に関する補足説明 更新

事業報告、有価証券報告書および当社コーポレートサイトにおいても、取締役および社外取締役別に、各々の総額を開示しております。第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)に係る取締役の報酬等の額は、以下のとおりです。

報酬等の種類別総額							
役員区分	固定報酬_金銭		変動報酬_金銭		株式報酬(固定_金銭)		報酬等の総額 (百万円)
	支給 人員(名)	支給額 (百万円)	支給 人員(名)	支給額 (百万円)	支給 人員(名)	支給額 (百万円)	
監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く)	3	113	3	67	3	60	241
監査等委員でない取締役 (社外取締役)	3	24	-	-	-	-	24
監査等委員でない取締役 計	6	137	3	67	3	60	265
監査等委員である取締役 (社外取締役を除く)	1	25	-	-	-	-	25
監査等委員である取締役 (社外取締役)	2	36	-	-	-	-	36
監査等委員である取締役 計	3	61	-	-	-	-	61

(注)

1. 株式報酬は、第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)に費用計上した金額を記載しております。

2. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期 定時株主総会決議に基づき7名以内、年額480百万円以内(うち、社外取締役年額50百万円以内)と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の数は4名(うち社外取締役は1名)であります。

3. 取締役(監査等委員)の報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期 定時株主総会決議に基づき5名以内、年額120百万円以内と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員)の数は3名(うち社外取締役は2名)であります。

4. 取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)に対する譲渡制限付き株式の付与のための報酬限度額は、2019年6月21日開催の第72期定時株主総会決議に基づき年額100百万円以内、対象となる取締役の数7名以内と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)の数は3名であります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 更新	あり
--------------------------------------	----

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の取締役報酬は、以下の「取締役報酬の方針」に基づき、ガバナンス委員会において報酬の体系および水準等を検討し、取締役会に答申し決定しております。なお、監査等委員である取締役の報酬については、監査等委員会の協議により決定しております。

【取締役報酬の方針】

(1)取締役報酬方針
オートバックスグループの企業価値の維持、増大を図るとともに、業務執行の監督機能を有効に機能させるための優秀な人材を、オートバックスセブンの取締役として確保することを、取締役報酬決定に関する基本方針としております。

(2)報酬水準
報酬水準は、第三者機関による役員報酬に関する調査データを参考とし、また、業界における当社のポジション、目標達成の難易度および役割等を勘案して設定しております。

(3)報酬の構成と基本的な考え方
当社の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)に対する報酬は、「固定報酬」としての「金銭報酬」と「株式報酬」により構成しております。当社の取締役の「固定報酬」に占める「金銭報酬」と「株式報酬」の割合は、代表取締役においては2:1、取締役においては7:3を目安としております。社外取締役および監査等委員である取締役は、役割に応じて設定した「固定報酬」としての「金銭報酬」を支給しております。

固定報酬_金銭報酬
取締役としての基礎報酬に加え、個々の役割に応じて設定するその他委任職務の報酬により決定します。

固定報酬_株式報酬
中長期的な業績と企業価値向上および株主の皆様との一層の価値共有を目的として、個々の役割に応じて設定した額面により譲渡制限付株式を事前交付します。

当社の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)のうち業務執行を担う取締役の報酬は、取締役としての「固定報酬」(上記および)に加え、業務執行に係る報酬としての「固定報酬_金銭報酬」および「変動報酬_金銭報酬」「変動報酬_株式報酬」により構成しております。当社の取締役に対する「固定報酬_金銭報酬」「変動報酬_金銭報酬」「株式報酬(固定および変動)」の割合は、最高経営責任者である代表取締役社長においては42%:28%:30%を目安とし、業務執行取締役としての役位が高いほど「変動報酬」の割合を高く設定しております。

固定報酬_金銭報酬

管掌の範囲や責任、連結グループ経営への影響度のほか、前年度の功績を勘案して報酬テーブルより決定します。

変動報酬_金銭報酬

単年度の連結営業利益目標の達成を対象役員共通の支給条件とし、全事業の経常利益目標および担当分野に応じた経常利益目標といった財務的な業績数値のほか、財務的な業績数値だけでは測ることができない中長期視点を含む戦略課題を個々に設定し、その達成度に応じて基準額の0から150%の幅で変動します。

変動報酬_株式報酬

単年度業績等の達成と連動させ、個々の役割に応じて設定した額面により、中長期的な業績と企業価値向上、株主の皆様と一層の価値共有を目的とする譲渡制限付株式(業績連動型 株式報酬)を事前交付します。

(4)報酬決定のプロセス

当社の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、あらかじめ株主総会で決議された報酬限度枠の範囲内で、ガバナンス委員会の諮問を経て客観性・透明性を確保した報酬体系と共に、取締役会で決定しております。

取締役の業務執行に係る報酬は、ガバナンス委員会の諮問を経て取締役会で決定した業務執行取締役の報酬体系に基づき、社長が決定しており、取締役会で決定した方針に沿うものとなっております。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)が受ける報酬等については、監査等委員会において確認がなされております。

当社の監査等委員である取締役に対する報酬は、あらかじめ株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、監査等委員会にて決定しております。

(5)最近事業年度の変動報酬に係る評価指標および実績

当社の「変動報酬_金銭報酬」は、業務執行の範囲や責任を考慮し、共通の評価指標である単年度の連結経常利益目標・ROIC目標といった財務的な業績数値のほか、非財務目標として、ESG・SDGsの重要KPIを設定し、ガバナンス委員会の諮問を経て取締役会にて決議した報酬制度に基づき算出しております。なお、第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)の「変動報酬_金銭報酬」に係る共通の指標である連結経常利益(連結調整前)の目標および実績は、目標165.1億円に対し実績は194.4億円です。「株式報酬」は、中長期的な業績と企業価値向上および株主の皆様との一層の価値共有を目的とし、報酬テーブルごとに設定した金額に応じた譲渡制限付株式を事前に交付しております。

また、経営戦略や中期経営計画における中長期的な業績目標等と連動し、持続的な企業価値の向上と株主との価値共有の実現に向けて、2024中期経営計画における営業利益計画の達成を支給条件とする中長期業績連動型報酬を導入しております。

最近事業年度の取締役(社外取締役および監査等委員である取締役を除く。)の報酬制度につきましては、ガバナンス委員会において2回審議を行い、その結果を取締役に答申し、取締役会において決議を行いました。

【社外取締役のサポート体制】更新

取締役会および審議会に関しては、開催の一週間前に資料および議事録を電子メールまたは紙資料にて送付し、事務局または議案の上程部門は、必要な情報を適宜提供しております。

また、社外取締役が十分な情報に基づいて適切な判断を行うため、取締役会決議事項に内在するリスクおよびその対策等を事前に審議する場として、審議会を設けております。審議会では、取締役会決議事項に対する事前審議に加え、戦略に関する議論や、情報の共有・提供など、幅広い事項を扱っております。これらにより、社外取締役は決議事項および自社の課題をより深く理解したうえで、取締役会で十分に議論することが可能となっております。

【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
住野 公一	相談役	オートアフターマーケット活性化連合(自動車用品および部品関連製造業、小売業等の活性化を目的とした業界団体)の代表として、業界活性化に向けた研究や課題解決、情報提供等の活動(経営非関与) ・オートアフターマーケット連絡協議会 名誉会員 ・オートアフターマーケット活性化連合 代表 ・オートアフターマーケット活性化連合 代表者会議メンバー	・非常勤 ・報酬無し	2008/6/26	1年

小林 喜夫巳	特別顧問	自動車用品小売業協会(安全運転の啓蒙および自動車のアフターマーケットの活性化と自動車産業の発展を目的とする業界団体)の会長をはじめ以下外郭団体の役員としての活動(経営非関与) ・自動車用品小売業協会 会長 ・オートアフターマーケット連絡協議会 理事 ・オートアフターマーケット活性化連合 代表者会議メンバー	・非常勤 ・報酬無し	2024/6/27	1年
--------	------	--	---------------	-----------	----

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数	2 名
--------------------------	-----

その他の事項

代表取締役社長を退任した後の相談役・顧問等への任命に際しては、ガバナンス委員会の協議を経ることとしております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

業務執行と監督を分離し、迅速かつ果敢な意思決定と適切なモニタリングを両輪とする、より実効的なコーポレート・ガバナンス体制を実現し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指すため、監査等委員会設置会社の特徴を生かしつつ、以下によりコーポレート・ガバナンス体制のさらなる増強を行っております。

- (1)3分の1以上の独立社外取締役の選任:監督機能の強化、一般株主の利益保護
- (2)取締役会の諮問機関である委員会の設置:透明性、客観性および適正性の確保
- (3)常勤監査等委員および選定監査等委員の選定:監査等委員会活動の実効性確保、監査機能の強化
- (4)小売りと卸売りを軸とした報告セグメント:ポートフォリオの最適化
- (5)監査等委員による事業責任者や経営幹部候補との定期的なミーティングの開催:モニタリングの強化

【経営、業務執行体制】

(1)会社の機関の内容等
取締役会

取締役会は、株主に対する受託者責任・説明責任を踏まえ、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指すため、中長期的な方向性および年度経営計画のほか、法令または定款で定められた事項および会社の事業活動に関する重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行の監督を行っております。

取締役会は、取締役会において定める取締役が議長を務め、取締役8名(うち監査等委員である取締役3名)、うち独立社外取締役4名(うち監査等委員である取締役2名)で構成し、原則として月1回開催しております。

(取締役会の構成)

- a. 知識・経験・能力()のバランスを重視し、当社事業に精通した社内取締役と、女性1名を含む多様な経歴を持つ社外取締役によって構成
 - b. ジェンダーや国際性、職歴、年齢を含む多様性と適正規模についても十分に検討し決定
- 当社グループが中期経営計画で目指す成長を支え、企業価値を持続可能な方法で中長期的に高める上で中核を担う取締役会は、その責務を果たすため、適切な知見・経験を有する取締役から構成されることが重要と考えております。当社グループにおきましては、「経営経験」「資本コスト経営」「財務戦略」「ポートフォリオ運営」「組織・人材戦略」をはじめとする知見・経験を、特に重要視しております。

議長:堀井勇吾

取締役(監査等委員である取締役を除く):堀井勇吾、藤原伸一、平賀則孝、松田洋祐()、鴨居達哉()

監査等委員である取締役:池田知明、小泉正己()、金丸絢子()

独立社外取締役

監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員である取締役3名、うち独立社外取締役2名により構成し、株主に対する受託者責任を踏まえ、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、経営の健全性を確保するため、選定監査等委員を通じた監査および内部監査部監査を通じた内部統制システムによる監視・検証を通じて、取締役の職務執行を監査しております。

また、監査等委員は、重要会議や会計監査人との会合へ出席するとともに、常勤監査等委員は、監査環境の整備を行うほか、重要書類の閲覧等により社内情報を収集し、重要事項については他の監査等委員にも共有しております。監査等委員会の監査の方針および監査結果については、取締役会にて定期的に説明および報告をしております。

(監査等委員会の構成)

委員長:池田知明

常勤監査等委員:池田知明、小泉正己()

監査等委員:金丸絢子()

選定監査等委員:池田知明、小泉正己()

独立社外取締役

ガバナンス委員会

ガバナンス委員会は、取締役会の諮問機関として設置され、社外取締役を委員長とし社外取締役全員と取締役会議長および代表取締役により構成し、原則として月1回開催しております。

ガバナンス委員会は、取締役会に対して以下の事項に関する答申および提言を行うことで、取締役会の機能の独立性、客観性および説明責任の強化により取締役会の監督機能を高め、コーポレート・ガバナンスの一層の深化を図っております。

a. 取締役候補者(監査等委員である取締役候補者を含む)の選任および解任 役付を含む

b. 代表取締役の選定および解任、サクセッション・プラン

c. 取締役(監査等委員である取締役を除く)の報酬体系

d. コーポレート・ガバナンスに関するその他の事項

(ガバナンス委員会の構成)

委員長:小泉正己(1、2)

委員:松田洋祐(1)、鴨居達哉(1)、小泉正己(1、2)、金丸絢子(1、2)、堀井勇吾(取締役会議長・代表取締役社長)

1 独立社外取締役

2 監査等委員である取締役

リスクマネジメント委員会

リスクマネジメント委員会は、代表取締役社長を委員長とし業務執行取締役により構成しております。また、社外取締役および監査等委員である取締役がオブザーバー参加をしております。

原則として年に1回開催し、リスクマネジメント年度方針を策定し、リスクマネジメントの円滑、適正な推進に努めております。

(リスクマネジメント委員会の構成)

委員長:堀井勇吾(代表取締役社長)

委員:堀井勇吾、藤原伸一、平賀則孝

オブザーバー:松田洋祐(1)、鴨居達哉(1)、池田知明(2)、小泉正己(1、2)、金丸絢子(1、2)

1 独立社外取締役

2 監査等委員である取締役

(2)監査の状況

監査等委員会監査の状況

a. 監査等委員会監査の組織、人員および手続について

監査等委員会監査の組織は、監査等委員である取締役3名、うち独立社外取締役2名により構成し、常勤監査等委員2名(監査等委員である社内取締役1名、監査等委員である独立社外取締役1名)、非常勤監査等委員1名(非常勤の監査等委員である独立社外取締役)となっております。

株主に対する受託者責任を踏まえ、当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、経営の健全性を確保するため、選定監査等委員を通じた監査および内部統制システムによる監視・検証を通じて、監査等委員でない取締役の職務執行を監督および監査しております。なお、選定監査等委員は常勤監査等委員2名を選定しております。

監査等委員会は、監査等委員会が定めた監査の基準、当期の監査の方針、役割分担等に基づき、選定監査等委員および内部監査部と連携した内部統制システムを通じて監査の実施状況および結果について報告を受けるほか、選定監査等委員を中心に取締役および会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めています。

また、監査等委員会は、取締役会、審議会等の重要会議に出席し、経営に関する重要な事項について報告を受け、必要に応じて説明を求めることで、取締役の職務執行の監査を行っております。

選定監査等委員は主要な会議体への出席、重要な書類の閲覧、各部署・子会社等の業務および財産状況の調査、期末決算監査等を担っており、非常勤監査等委員はガバナンス委員会等の諮問会議等の重要な会議に出席すると共に、定期的に監査等委員会にて、常勤監査等委員より監査の方法および結果を共有されております。なお、ガバナンス委員会の構成メンバーとして社外取締役である監査等委員2名が担っております。

監査等委員には、財務および会計に関する相当程度の知見を有する者が2名おります。取締役である常勤監査等委員池田知明は、事業会社において長年にわたる財務および会計業務の経験を有しており、さらに、当社において、監査等委員でない取締役として経営に参画し、経理・財務分野を担当いたしました。社外取締役である常勤監査等委員小泉正己は、事業会社において長年にわたる財務および会計業務の経験を有しております。社外取締役である非常勤監査等委員金丸絢子は、弁護士として豊富な企業法務の経験と知見により、主に法律面から当社のコーポレート・ガバナンスの推進および強化に貢献しております。

監査等委員会の職務を補助する組織として監査等委員会室を設置し、独立性を有する専任の従業員を3名おき、監査等委員会の職務のサポートを行っております。また、監査等委員会室員は、重要な子会社の監査役を兼務しております。

b. 監査等委員会の監査状況

イ. 第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)において、監査等委員会は、原則毎月1回以上開催しており、個々の監査等委員の出席状況は次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員	池田 知明	14回	14回(100%)
常勤監査等委員(社外)	小泉 正己	14回	14回(100%)
非常勤監査等委員(社外)	金丸 絢子	14回	14回(100%)

(注) 池田知明、小泉正己の2名を選定監査等委員に選定しております。

ロ. 第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)の監査状況

・監査等委員会では監査事項について検討・審議したほか、代表取締役社長、各事業部門の責任者のほか、業務監査の過程で発見された事項について関連部門から状況をヒアリングし、改善すべき事項について提言をいたしました。

・監査等委員全員が取締役会、審議会に出席し、適時、質問し、または意見を述べました。なお、社外監査等委員は全てのガバナンス委員会に出席し、指名、報酬およびその他ガバナンスに関する事項に係る答申や提言をしております。

・監査等委員会は会計監査人と月次で情報交換会を行いました。

・監査等委員会は子会社監査について、子会社10社(うち海外子会社1社)に対し往査およびリモートによる監査を実施しました。また、第79期事業年度において子会社監査役を担当する部門とのミーティングを月1回開催するとともに、子会社の監査役等を参加者としたグループ監査役等連絡会を年2回開催したほか、子会社監査役個別情報共有会を実施するなど、子会社の監査および内部統制の状況について情報・意見交換を行い監査等委員会の監査が実効的に行われるように努めました。

内部監査の状況

当社における内部監査は代表取締役の直轄組織として業務部門から独立した、内部監査部が担当しており、監査等委員会と連携しつつ、監査を実施しております。

内部監査部は、従業員数9名の体制にて、リスクベース・アプローチにより策定した監査計画に基づき、監査対象である当社および子会社の業務に対し、リスク低減・不祥事防止のための法令等遵守、業務の有効性・効率性の向上、財務報告の信頼性および資産の保全の観点から、各事業が適正に業務執行されていることを監査するとともに、金融商品取引法の内部統制システムの評価を行っております。なお、取締役会において、内部監査活動の結果や計画、内部統制の状況等について、毎年、定期的な報告を行っております。また、内部監査部員は、子会社の監査役を兼

務しております。

監査および評価結果は、代表取締役および監査等委員会等に適宜報告するとともに、不正および不備がある場合は、該当部門に是正、改善を指示し、フォローアップ監査を行っております。また、内部監査活動につきましては、代表取締役へ定期的な報告を行うとともに、監査等委員会と月次にて意見交換を行っております。

なお、代表取締役に関する有事の場合は、監査等委員会からの指示が優先され、指示・報告系統が変更される旨、社内規程にて定められております。

関連部門等の連携につきましては、監査等委員会および内部統制部門である総務部との間で、また、監査等委員会および会計監査人との間で、月次または必要に応じて随時、報告会や意見交換会を開催し、監査結果および内部統制状況の報告や意見交換を行うことで、連携に努めるとともに、監査または内部統制システムの評価の結果、不備が発見された場合には、監査等委員会および内部監査部は、内部統制部門を含む各部門または子会社に是正指示を出し、その是正状況を継続的に確認しております。

会計監査

当社は、有限責任監査法人トーマツとの間で監査契約を締結し、会計監査を受けております。

第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)に当社の会計監査業務を執行した公認会計士は次の2名であり、その補助者は、公認会計士12名、その他30名です。

なお、当社と同監査法人または業務執行社員との間には、公認会計士法の定めによる特別な利害関係はございません。

(注)()内は所属する監査法人、役職、継続監査年数

京嶋 清兵衛(有限責任監査法人トーマツ、指定有限責任社員 業務執行社員、5年)

池田 徹(有限責任監査法人トーマツ、指定有限責任社員 業務執行社員、4年)

【社外取締役の独立性要件】(2019年6月21日改定)

当社の独立役員とは、会社法および会社法施行規則の定めによる社外取締役であるとともに、以下の独立性要件を満たす者をいう。

なお、以下の独立性要件に抵触する事態が発生した時点で、独立性を失うものとする。

(1)当社および当社の関係会社(以下、併せてオートバックスセブングループという)ならびに特定の企業等と、次に挙げる利害関係をもたないこと。

当事業年度を含む最近3年間に、オートバックスセブングループから1会計年度あたり1千万円を超える報酬(当社からの役員報酬を除く)、その他の財産を受け取っていないこと。

当事業年度を含む最近3年間に、オートバックスセブングループの監査を担当した監査法人に所属していないこと。

以下の企業等(持株会社を含む)の取締役、執行役(員)、部長等の重要な業務執行者(以下、総称して業務執行取締役等)として従事していないこと。

a. 当事業年度を含む最近3年間のいずれかにおいて、オートバックスセブングループとの業務、取引の対価の支払額または受取額が、1会計年度あたり、当社あるいは相手先の売上高(1)の2%以上となる顧客、取引先(2)

b. 当事業年度を含む最近3年間に、オートバックスセブングループの資金調達に必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者

c. 当事業年度を含む最近5年間に、当社の大株主(発行済株式総数の10%以上の保有)である企業等

d. オートバックスセブングループが現在大株主(発行済株式総数の10%以上の保有)となっている企業等

e. オートバックスセブングループと現在取締役の相互兼任(株式の持合いによる取締役の相互派遣)の関係を有する企業等

(2)当事業年度を含む最近5年間の、オートバックスセブングループの業務執行取締役等の配偶者、2親等以内の親族、あるいは生計を一にしている者でないこと。

(3)第1項に該当する者の配偶者、2親等以内の親族、あるいは生計を一にしている者でないこと。

(4)独立役員としての職務を果たすことができないその他の事情を有していないこと。

1 「営業収益」など売上高に該当する勘定科目を含む。また、連結会計制度の適用を受けている会社は連結売上高とする。

2 (1)- 以外の監査法人、弁護士事務所、およびコンサルタント会社などを含む。

【責任限定契約の内容の概要】

当社と業務執行取締役等でない取締役5名は、会社法第427条第1項の規定に基づき当社定款第30条第2項に定めた、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約(責任限定契約)を締結しております。当該契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める下記(1)および(2)の合計金額となります。

(1)その在職中に当社から職務執行の対価として受け、または受けるべき財産上の利益の1年間当たりの額に相当する額として、会社法施行規則第113条で定める方法により算定される額に2を乗じて得た額。

(2)当社の新株予約権(会社法第2条第21号)を引き受けた場合(会社法第238条第3項各号に掲げる場合に限る。)における当該新株予約権に関する財産上の利益に相当する額として、会社法施行規則第114条で定める方法により算定される額。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、クルマに関するフランチャイズビジネスに精通した社内取締役と、独立性を有する多様な経歴を持つ社外取締役による適正な企業経営の監督を行うとともに、業務執行と監督の分離、迅速かつ果断な意思決定と適切なモニタリングにより、経営の透明性、適正性を確保するため、当該体制を採用しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主総会招集通知の早期発送に努めており、2026年6月23日に開催した第79期定時株主総会は、15日前である2026年6月8日に招集通知を発送しました。なお、当社コーポレートサイト、TDnetおよび議決権行使プラットフォームには、主に国内外の機関投資家に向けた利便性向上を目的に、招集通知の発送日より前の6月1日に開示しました。
電磁的方法による議決権の行使	第62期定時株主総会より、インターネットパソコン、スマートフォンおよび携帯電話による議決権の行使を採用しています。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	第62期定時株主総会より、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」に参加しています。
招集通知(要約)の英文での提供	招集通知の英訳版を作成し、日本語版と同じタイミングで「議決権電子行使プラットフォーム」および当社コーポレートサイトに掲載するとともに、決議結果についても、英訳版を当社コーポレートサイトに掲載しています。
その他	2026年6月23日開催の第79期定時株主総会では、主に以下を実施しました。株主総会招集通知は、役員選任議案において各候補者の顔写真や選任理由のほか、各々の抱負を掲載するなど、内容を充実するとともに、全編カラー印刷でグラフや画像を活用し、分かりやすさを重視しました。株主総会の運営では、ナレーションの活用や経営トップによる経営方針、経営環境および対処すべき課題を説明するとともに、株主総会の一部の様子を翌日、動画配信いたしました。

2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	公平でタイムリーな情報開示を積極的に行うため、ディスクロージャーポリシーを策定し、当社コーポレートサイトに掲載しています。 https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/policy/disclosure_policy.html	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	当社コーポレートサイトに個人投資家向けページを設け、情報発信しています。	なし
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	中間決算および期末決算開示後、アナリスト、機関投資家向けの説明会を開催しています。この説明は録画し、当社コーポレートサイト上に日本語および英語字幕で掲載しています。また、年数回程度、代表取締役および広報・IR・経理財務領域を担う取締役を説明者として、証券会社主催のスマールミーティングおよび個別ミーティングを開催しています。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	定期的な説明会は実施しておりませんが、欧米・アジアなどの海外投資家と個別面談を実施しています。また、決算説明会で使用する資料は全て英訳し、決算・戦略説明動画もまた英語字幕付きで当社コーポレートサイトに公開しています。	あり
IR資料のホームページ掲載	決算短信、有価証券報告書、統合報告書、株主総会招集通知、決算説明会資料・動画、決算補足資料、月次売上状況、ニュースリリースおよびコーポレート・ガバナンスの状況について掲載しています。 日本語版 https://www.autobacs.co.jp/ 英語版 https://www.autobacs.co.jp/en/	

IRに関する部署(担当者)の設置	IR体制の整備については、2026年6月より、広報・IR・経理財務領域を担う取締役を設置し、株主や投資者との関係構築に向けた情報提供体制のさらなる強化を行っています。また、広報・IR部を設置し、専任の担当者を4名(部課長含む)配置しています。 ■連絡先 広報・IR部(IR) 電話番号:03-6219-8718 E-Mail: investors@autobacs.com
------------------	---

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	「オートバックスセブングループ 行動規範・行動指針」を制定しています。内容については、当社コーポレートサイトに掲載しています。 https://www.autobacs.co.jp/ja/company/absvision.html また、グループの役員および従業員による遵守を徹底するため、冊子を配布するとともに、毎年「確認誓約書」を提出する運用を行っています。
環境保全活動、CSR活動等の実施	サステナビリティ全般への対応 当社は、2023年4月にサステナビリティ基本方針を制定し、「社会課題を解決する事業の創出」および「環境・社会に配慮した取り組みの充実」を掲げています。当該方針に基づき、「人とクルマと環境が調和する安全・安心でやさしい社会」の実現を目指しています。当社グループは、提供する商品・サービスを通じて、人とクルマが共存できる持続可能な社会の構築に取り組んでいます。 また、従業員が一丸となって社会課題の解決に取り組むことで、「持続可能な開発目標(SDGs)」の達成に貢献してまいります。 これらの取り組みの詳細については、当社コーポレートサイトおよび統合報告書をご参照ください。 【サステナビリティの考え方】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/concept.html 環境保全活動 環境保全に関しては、2011年9月に「オートバックスセブングループ 環境方針」を制定し、フランチャイズチェーン本部として環境負荷の少ない事業運営を推進しています。さらに、2022年6月にはTCFD(気候関連財務情報開示)提言への賛同を表明し、気候変動がもたらすリスク・機会の財務的影響について、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標と目標」の開示推奨項目に準拠した情報開示を積極的に進めています。 【オートバックスセブングループ 環境方針】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/environment.html 【気候変動への対応】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/environment/climate_change.html サステナビリティ基本方針 1. 環境・社会に配慮した取り組みの充実 2. 社会課題を解決する事業の創出 3. 事業活動に関わるすべての人の人権を尊重 4. 成長し続ける組織・人材 5. コンプライアンス遵守の徹底 6. 健全で強固なガバナンス体制の維持・強化 【サステナビリティ】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability.html 【オートバックスセブングループ 人権方針】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/human_rights.html 【オートバックスセブングループ ダイバーシティ方針】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/diversity.html 【オートバックスセブングループ 調達方針】 https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/supplychain.html
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	公平でタイムリーな情報開示を積極的に行うため、ディスクロージャーポリシーを定めています。 なお、内容については当社コーポレートサイトに掲載しています。 https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/policy/disclosure_policy.html

健康経営に関する取組み

当社は、共に働く仲間と明るく元気な未来を創るためには、従業員の「心の健康」と「身体
の健康」がすべての土台であると考えています。

外部からの評価として、「健康経営優良法人2025(大規模法人部門)」において認定を受け、
制度開始から9年連続で「健康経営優良法人」に認定されています。

人的資本への対応

当社グループでは「2024中期経営計画」の最終年度に向けて、これまで推進してきた人事
方針を継続しつつ、成果の最大化に重点を置いています。成長し続ける組織・人財を基盤
としてグループの稼ぐ力の向上を図るため、「人的資本の最大化」、「イノベーションを創出
する組織の変革」、および「戦略的な人員配置」を3つの人事中期方針として掲げていま
す。これらの方針のもと人的資本を通じて中長期的な企業価値向上を実現するための重
点領域として「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」、「人材育成」、「リソース・タレン
ト・マネジメント、人的資源の見える化」および「エンゲージメントの向上」を位置付けていま
す。

重点領域として位置付ける「ダイバーシティ&インクルージョンの推進」、「人材育成」、「リ
ソース・タレント・マネジメント、人的資源の見える化」および「エンゲージメントの向上」につ
いての施策と、指標及び目標は以下のとおりです。

(ダイバーシティ&インクルージョンの推進)

多様な人材の活躍を通じて組織に異なる視点をもたらすことがイノベーションの源泉となる
考えのもと、多様な人材の採用・登用を実施しています。加えて、連結グループを含めた人
材交流の促進や、外国人整備人材の活用拡大等により、グループ全体での人材価値の最
大化を図っています。

働き方についても、多様化するライフイベントに対応する制度(エリア・時間等を限定する働
き方等)の導入により定着・高度化を進め、「働きがよい」と「長く働ける環境」の両立を推進し
ています。

意思決定の多様性確保の観点から、女性の管理職登用を重要課題と位置づけており、女
性役職者(課長以上)比率7.9%(2025年度実績)から18.0%(2030年度)への向上を目標と
しています。

(人材育成)

一人ひとりがキャリアを自律的に形成し、パフォーマンスを最大化できるよう、従来の階層
別・事業別研修に加え、キャリアゴールの明確化支援や成長機会の拡充に取り組んでいま
す。また、事業環境の変化に対応し、高付加価値を創出できる人材の育成を目的として、
データ・AI領域および専門領域の人材育成、リーダー・幹部層の計画的育成を推進してい
ます。

データ・AI人材については、教育受講者数が212名(2025年度実績)となっており、デジタル
活用力の底上げが進んでいます。今後は育成対象を拡大し、350名(2030年度)への拡充
を目指しています。また、事業基盤を支える専門人材として、2級整備士は1,154名となっ
ており、引き続き育成・確保を進め、1,350名規模への拡大を図ります。加えて、選抜研修を実
施し、管理職や経営幹部育成研修をはじめ、女性や若年層向けの研修プログラム等を推
進しています。

(リソース・タレント・マネジメント、人的資源の見える化)

人的資本の可視化を基盤とした戦略的人員配置を推進しており、連結グループ全体の人
材データの一元化および高度化を進めています。また、人材構成の最適化および多様な
人材の活躍促進を重要テーマと位置づけ、女性従業員比率は17.9%(2025年度実績)から
30.0%(2030年度)への向上を目標としています。あわせて、育児と仕事の両立支援を推進
し、男性育休取得率は45.5%から100%への向上を目指しています。さらに、連結グループ
における基幹システムの統一およびヘッドカウントのダッシュボード化を進めることで、人的
資源の可視化を強化しています。これにより、適財適所の配置および人材ポートフォリオの
最適化を実現し、グループ全体の生産性向上に繋げてまいります。

(エンゲージメントの向上)

従業員の働きがいや組織の一体感は、生産性向上および人材定着に直結する重要要素
であると認識し、定期的なワーク・エンゲージメント・サーベイの実施に加え、健康経営の推
進を通じて「心身の健康」と「働きがい」の向上を図っています。また、従業員の仕事への活
力や熱意、職場の一体感の程度を示す指標である「社員いきいき度」は、2.7(2025年度実
績)となっており、各種施策の効果により一定の改善が見られています。今後は、評価制度
の見直しを通じて期待役割と処遇の整合性を高め、従業員の納得性と組織の活性化を実
現し3.0を目指してまいります。

【健康経営】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/company/healthycompany.html>

【人材の育成・多様な働き方】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/working.html>

【商品の品質管理に関する取組み】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/society/quality.html>

【サステナビリティの具体的な活動】

<https://www.autobacs.co.jp/ja/sustainability/activity.html>

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は、取締役会が定めた「内部統制システム構築の基本方針」に基づき、内部統制担当部門を中心に、体制の整備と適切な運用に努めております。

■ 内部統制システムに関する基本方針およびその整備・運用状況の概要

(1) 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

その他株式会社の業務の適正を確保するための体制

当社は、業務の有効性および効率性、財務諸表の信頼性の確保、法令等の遵守ならびに資産の保全を目的として、会社法第362条第5項および同法同条第4項第6号ならびに会社法施行規則第100条第1項および同規則同条第3項の規定に従い、以下のとおり「内部統制システム構築の基本方針」を取締役会の決議により定めております。

「内部統制システム構築の基本方針」

取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- a. 取締役による職務執行の監督機能を維持・向上するため、執行機能と監督機能の分離および独立性を考慮した社外取締役の継続的な選任を行う。
- b. 業務執行者に対する監査・監督機能の強化を図るため、監査等委員会の効果的かつ効率的な監査・監督体制を構築する。
- c. 取締役会の諮問機関として社外取締役を委員長とするガバナンス委員会を設置し、取締役等の選解任および報酬体系ならびにその他ガバナンスに関する事項について諮問することで、意思決定プロセスの透明性、客観性を高める。
- d. 取締役、および従業員は、「オートバックスセブングループ行動規範・行動指針」に基づき、社会的な要請に応える適法かつ公正な事業活動に努める。
- e. コンプライアンスに係る規程を定め、主管の部門長を統括責任者として置き、その所轄下にコンプライアンスを担当する課を設け、コンプライアンスに係る全社的な管理を行う。
- f. 当社の事業に適用される法令等を識別し、法的要求事項を遵守する基盤を整備するとともに、随時、教育や啓発を行う。
- g. 法令違反その他コンプライアンスに関する問題の早期発見、是正を図るため、外部の委託会社へ直接通報できる「オレンジホットライン」(グループ内通報制度)を設置する。
- h. 監査等委員会は、独立した立場から、内部統制システムの構築・運用状況を含め、取締役の職務執行を監査・監督する。
- i. 内部監査部門は、内部統制の評価ならびに業務の適正性および有効性について監査し、定期的に、代表取締役社長および監査等委員会に監査結果を報告する。
- j. 反社会的勢力対策に係る規程等を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断、不当要求の拒絶のための体制を整備する。

取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- a. 取締役の職務執行に係る情報は、文書管理および機密情報管理等に係る社内規程に基づき、その保存媒体に応じた適切かつ確実な検索性の高い状態で保存・管理する。
- b. 取締役または監査等委員会は、取締役の職務執行を監査または監督するために必要な場合は、これらの文書等をいつでも閲覧することができる。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. リスクの的確な把握・評価と適切なコントロールを行うリスクマネジメント体制に加え、重大事案が発生した場合における、被害拡大防止や損害・損失の極小化を可能とする危機管理態勢を統合した、統合リスクマネジメント態勢を確立する。
- b. 代表取締役社長を委員長とするリスクマネジメント委員会が、リスクマネジメント年度方針を策定し、当該方針およびリスクマネジメントに係る規程に基づき、リスクマネジメント活動を円滑、適正に推進する。
- c. 統合リスクマネジメント態勢の実効性と妥当性について、内部監査により監査し、定期的に取締役会および監査等委員会に報告する。
- d. 重大な危機が発生した場合には、危機管理に係る規程等に基づき、リスクマネジメント委員会の長である代表取締役社長が危機対応本部を設置し、自ら指揮を執り、迅速かつ適切な対応と早期復旧に努める。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 取締役会における議論の質の向上および迅速な意思決定を行うため、取締役を適正な員数に保つ。
- b. 取締役会は、審議会を設置し、審議会は、取締役会決議事項に係る事前審議等を行い、取締役会に対して、事前審議結果を含む、意思決定に十分な情報を提供する。
- c. 取締役会では中長期的な計画および年度経営計画を策定し、それらに沿った事業戦略および諸施策の進捗状況等を定期的に検証する。
- d. 取締役会は、経営機構および業務分掌に基づき、代表取締役、業務執行取締役は業務の執行を委任する。
- e. 代表取締役は、事業統括責任者として目標達成に向けた業務執行取締役の職務の執行を統括する。また、業務執行取締役は、担当領域の具体的な目標を決定するとともに効率的な業務執行体制を構築する。

次に掲げる体制その他の当社およびその子会社から成る企業集団(以下、当社グループという)における業務の適正を確保するための体制

- a. 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
 - イ. 当社は、当社が定める関係会社管理規程および同規程に基づく子会社運営基準において、子会社の経営内容を的確に把握するため、必要に応じて関係資料等の提出を求める。
 - ロ. 当社は子会社に、子会社がその営業成績、財務状況その他の重要な情報について当社に報告するため、取締役会等の重要会議に当社従業員が参加することを求める。
- b. 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - イ. 当社は、当社グループ全体のリスクマネジメントに係る規程を策定し、同規程において子会社にリスクマネジメントを行うことを求めるとともに、グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理する。
 - ロ. 当社は、子会社を含めたリスク管理を担当する機関としてリスクマネジメント委員会を設置し、グループ全体のリスクマネジメント推進に関わる課題・対応策を審議する。
- c. 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - イ. 当社は、子会社の経営の自主性および独立性を尊重しつつ、当社グループ経営の適正かつ効率的な運営に資するため、子会社管理の基本方針および運用方針を策定する。
 - ロ. 当社は、子会社の事業内容や規模等に応じて、取締役会非設置会社の選択や執行役員制度の導入を認めるなど、子会社の指揮命令系統、

権限および意思決定その他の組織に関する基準を定め、子会社にこれに準拠した体制を構築させる。

d. 子会社の取締役等および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

イ. 当社は子会社に、その役員および従業員が「オートバックスセブングループ行動規範・行動指針」に基づき、社会的な要請に応える適法かつ公正な事業活動に努める体制を構築させる。

ロ. 当社は子会社に、その事業内容や規模等に応じて、適正数の監査役やコンプライアンス推進担当者を配置する体制を構築させるとともに、必要に応じて監査役を派遣する。

ハ. 当社は子会社に、監査役が内部統制システムの構築・運用状況を含め、子会社の取締役の職務執行を監査する体制を構築させる。

ニ. 当社は子会社に、法令違反その他コンプライアンスに関する問題の早期発見、是正を図るために設置したオレンジホットラインを利用する体制を構築させる。

e. その他の当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

イ. 当社は、当社と子会社間の情報の伝達や業務の有効な範囲において、ITを適切かつ有効に利用する。

ロ. 当社の監査等委員会および内部監査部門は、子会社の業務の適正性について調査する。

監査等委員会の職務を補助すべき従業員に関する事項

当社では、監査等委員会の職務を補助するため、専任の従業員を置くものとする。従業員の人数、人選等については、監査等委員会の事前の同意を得るものとする。

前項の従業員の監査等委員でない取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会の職務を補助すべき従業員は、監査等委員会の指揮・命令のみに基づき職務を行うものとする。人事考課は監査等委員会の長が行い、人事異動、処遇については、監査等委員である取締役と代表取締役が協議する。

監査等委員会の職務を補助すべき従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会の職務を補助すべき従業員に関し、監査等委員会の指揮・命令に従う旨を当社の取締役および従業員に周知徹底する。

次に掲げる体制その他の当社の監査等委員会への報告に関する体制

a. 当社の取締役および従業員等が監査等委員会に報告するための体制

イ. 取締役は、子会社に関する事項も含め、その職務の執行状況について、取締役会等の重要会議やその他の機会を通じて監査等委員会に定期的に報告を行うほか、必要の都度、遅滞なく報告する。

ロ. 取締役および従業員は、監査等委員会から業務に関する報告を求められた場合、または監査等委員会が当社グループの業務および財産の状況を調査する場合は、迅速かつ的確に対応する。

ハ. 取締役、事業責任者および部門の長は、法令等の違反行為等、会社に著しい損害を及ぼした事実または及ぼすおそれのある事実を発見した場合は、直ちに監査等委員会に報告する。

b. 子会社の取締役、監査役および従業員等から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告するための体制

イ. 子会社の役員および従業員は、当社監査等委員会から業務に関する報告を求められた場合は、速やかに適切な報告を行う。

ロ. 子会社の役員および従業員は、法令等の違反行為等、当社または当社の子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実については、これを発見次第、直ちに子会社内においてしかるべき報告を行うとともに、当社の子会社を管理する部門へ報告を行うか、またはオレンジホットラインに通報する。

ハ. 当社内部監査部門および内部統制部門は、定期的に当社監査等委員会に対する報告会を実施し、子会社における内部監査、コンプライアンス、リスク管理等の現状を報告する。

ニ. オレンジホットラインの担当部門は、当社グループの役員および従業員からの内部通報の状況について、通報者の匿名性に必要な処置をした上で、定期的に取締役会および監査等委員会に対して報告する。

監査等委員会へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、監査等委員会への報告を行った当社グループの役員および従業員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役員および従業員に周知徹底する。

監査等委員会の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

a. 監査等委員会がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、担当部門において審議の上、当該請求に係る費用または債務が監査等委員会の職務の執行に必要なことを証明した場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

b. 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設ける。

その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

a. 監査等委員会の監査機能の向上のため、社外監査等委員の選任に当たっては、専門性のみならず独立性を考慮する。

b. 監査等委員会、会計監査人、内部監査部門等は、情報・意見交換等を行うための会合を定期的開催し、緊密な連携を図る。

c. 代表取締役は、取締役の職務執行の監査および監査体制の整備のため、監査等委員会と定期的に会合を開催する。

d. 監査等委員会が職務の遂行に当たり必要な場合は、弁護士または公認会計士等の外部専門家との連携を図る体制を整備する。

(2)業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、取締役会が定めた「内部統制システム構築の基本方針」に基づき、内部統制担当部門を中心に、体制の整備とその適切な運用に努めております。

「第79期事業年度(2025年4月1日～2026年3月31日)の運用状況の概要」

取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

a. 当事業年度において、ガバナンス委員会を15回開催し、取締役(監査等委員である取締役を除く)報酬制度、取締役候補者(監査等委員である取締役候補者を含む)および会社機関設計等について検討いたしました。

b. 監査等委員でない社外取締役2名と社外監査等委員2名全員で構成する独立社外役員連絡会を年5回開催し、代表取締役に対して提言を行いました。

c. 「オートバックスセブングループ行動規範・行動指針」に基づき、グループ内通報制度である「オレンジホットライン」窓口を運用し、当社グループ内だけでなく加盟法人を含めたチェーン全体を範囲とし、社外の通報窓口を通じて内部通報を受け付けました。

d. 内部監査部は、業務の適正性および有効性について監査を行いました。

e. 「コンプライアンス基本規程」に基づき、全従業員に対しインサイダー取引規制や情報セキュリティに関するコンプライアンス教育を実施いたしました。

f. 「危機管理規程」および「オレンジホットライン規程」に基づき、各機能を主管する部門の長は、取締役会で重大事案およびオレンジホットライン通報案件に関して、その発生状況等について報告するとともに、監査等委員会その他関係部署とも情報共有を行いました。なお、重大事案報告およびオレンジホットライン通報案件のうち特にチェン全体で取り組みが必要な事項については、適宜注意を喚起し、チェン全体に対して対応を呼びかけました。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. リスクマネジメント委員会は、年次で設定されたリスク課題について、その実行状況をモニタリングいたしました。また、総務部、法務部、カーライフサポートセンター、内部監査部が連携することでリスクマネジメント委員会によるリスクのモニタリングと年次課題の実行状況の把握を補佐いたしました。
- b. 大規模な災害等の重大な危機が発生した場合は「危機管理規程」および「BCP(事業継続計画)マニュアル」に基づき危機対応本部を立ち上げ、迅速な対応を執る体制を確保しております。前事業年度に続き当事業年度においても年2回の訓練を行いました。グループ各社に対しても重大な危機が発生した際のルールや使用するツールの統一を図り、より実効性を高める改善を継続しております。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 当事業年度において取締役会を16回開催し、重要な事項について審議、決定いたしました。また、各分野を担当する取締役から長期ビジョン「Beyond AUTOBACS Vision 2032」、2024中期経営計画「Accelerating Towards Excellence」、年度経営計画に基づき業務執行について報告を受けました。
- b. 当事業年度において審議会を12回開催し、取締役会付議事項について、事業収益性およびリスク等について検討を行い、取締役会が十分な情報に基づいて適切な判断をするための事前審議を行いました。審議会では取締役会決議事項に対する事前審議に加え、戦略に関する議論や、情報の共有・提供など、幅広い事項を取り扱っております。

当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

内部監査部は、当社グループの業務の適正性および有効性について監査を行い、また、財務報告の信頼性にかかる内部統制の評価を行いました。当社の内部監査部・監査等委員会室を中心に当社の従業員が子会社の監査役に就任し、子会社の業務執行の適正性、経理財務状況についての監査を行いました。また、係る各活動について、内部監査部は月次で常勤監査等委員に対して詳細報告し、かつ、監査等委員会に纏め報告を行いました。

監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a. 監査等委員会を補助する組織として監査等委員会室を設置し、内部統制システムの構築・運用の知見を保有し、独立性を有する専任の従業員を複数名配置し、子会社の監査役に就任するなど監査等委員会の監査の実効性を確保しております。
- b. 監査等委員会では監査事項について検討・審議したほか、代表取締役社長、事業責任者、部門の長や、業務監査の過程で発見された事項について関連部門から状況をヒアリングし、改善すべき事項について提言を行いました。また、監査等委員全員が取締役会、審議会に出席し、適時、質問し、または意見を述べました。なお、社外監査等委員は全てのカバナンス委員会に出席し、指名、報酬およびその他ガバナンスに関する事項に係る答申や提言をしております。
- c. 監査等委員会は会計監査人と月次で情報交換会を行いました。
- d. 監査等委員会は当事業年度において子会社監査役を担当する部門とのミーティングを月1回開催するとともに、子会社の監査役を参加者とした子会社監査役連絡会を年2回開催し、子会社監査役個別情報共有会を実施するなど、子会社の監査および内部統制の状況について情報・意見交換を行い監査等委員会の監査が実効的に行われるように努めました。また、内部統制システムの実効性を点検するため、子会社については10社(うち海外1社)の往査およびリモートによる監査を実施いたしました。

なお、内部統制システムの構築および運用状況については、適宜、取締役会に報告され、また監査等委員会および内部監査部は、業務監査や内部統制の評価を通じて、内部統制システムの有効性を継続的に監査するとともに、内部統制の不備については是正を求め、是正状況の進捗を確認しております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

【基本的な考え方】

当社は、「オートバックスセブングループ行動規範・行動指針」において、次のとおり定めております。

「私たちは、市民社会の秩序や安全に脅威を与え、企業の健全な発展を阻害する反社会的勢力に対しては、断固たる姿勢で臨み、一切の関係を遮断し、不当な要求は拒絶します。」

- (1) 社会の安寧秩序に背く、全ての反社会的勢力、団体を否定します
- (2) 合理性を欠く要求や利益の誘導に対して断固闘います
- (3) 反社会的勢力には、警察等関連機関とも連携し、毅然として対応します

【体制の整備状況】

2011年10月より全ての都道府県で暴力団排除条例が施行されたことを受け、「反社会的勢力対策規程」および「反社会的勢力対応マニュアル」を策定しました。反社会的勢力への対応ルールを明確化し、迅速かつ適正に対応することで、反社会的勢力を排除することを目的としております。また、契約書へ「暴排条項規定」を導入し、新規取引先だけではなく、既存取引先との契約についても、契約書の切り替えや覚書の締結を推進するほか、警察顧問および外部専門機関と連携をとりながら、反社会的勢力に関する情報の収集・管理および社内体制を整備・維持しております。

その他

1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

当社は、「当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（会社支配に関する方針）（2018年3月28日改定）」を、以下のとおり定めております。

【会社支配に関する方針】

当社は、2024年3月27日開催の取締役会において、「株式会社の支配に関する基本方針」につき、以下のとおり、決定しております。

当社は、1974年にオートバックス第1号店を出店して以来、一貫してオートバックス本部、直営店および当社とフランチャイズ契約を締結する国内外の加盟店で構成するオートバックスフランチャイズチェーンを充実、発展させることにより、お客様の豊かなカーライフに貢献することを目指してまいりました。

現在においても、当社グループは当時の理念を継承しつつ、2023年度には「社会の交通の安全とお客様の豊かな人生の実現」をパーパス（存在意義）と定め、2032年度を目標年度とした進化の方向性（ありたい姿）を「『出かける楽しさ』を提案し続ける会社」と明示し、パーパスへの貢献に向けた取り組みを、迅速、果敢な意思決定によって推進するとともに、お客様と社会にとってなくてはならない企業グループを目指し、日々取り組んでおります。

今後につきましても、オートバックスフランチャイズチェーンを基幹事業と位置付けつつ、最適なポートフォリオの構築による事業のさらなる発展を目指す一方、継続的なコーポレート・ガバナンスおよびIRの強化に努め、当社グループの経営の透明性を一層向上することが株主を始めとするステークホルダーの皆様の利益の極大化に資するものと考えております。

従いまして、当社の財務および事業方針の決定を支配する者としては、オートバックスフランチャイズチェーンにおける加盟店・取引先や新たな事業領域における提携先、それら従業員等との相互信頼関係の重要性を理解し、中長期の企業価値、株主共同利益を向上させる意思と能力を有する者でなければならないと確信しております。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

【適時開示体制の概要】

当社は、全てのステークホルダーから支持と信頼を得ることとともに、上場企業として適正な資本市場の形成に寄与することを経営上の最重要項目の一つと認識し、関係法令や規則に従い公平でタイムリーな情報開示を積極的に行うことを基本方針とし、適時開示を含む情報開示について「ディスクロージャーポリシー」として定め、これを当社コーポレートサイトに開示しております。

【ディスクロージャーポリシー】

https://www.autobacs.co.jp/ja/ir/policy/disclosure_policy.html

当社のコーポレート・ガバナンスの現状は、以上、記述したとおりですが、引き続き社会の動きや事業環境の変化等に十分な注意を払い、「コーポレート・ガバナンス ポリシー」に必要かつ望ましい変更を適宜加えるとともに、継続的なコーポレート・ガバナンスの改善に努めることにより、ステークホルダーの皆さまから信頼いただける企業を目指し、企業の社会的責任を果たすことに努めてまいります。

【コーポレート・ガバナンス体制図】

