

株式会社オートバックスセブン

第71期 定時株主総会



2018年6月21日

事業の経過および成果

取締役 専務執行役員
コーポレート統括担当

平田 功

第71期における事業環境

- **新車販売台数の増加**
- **タイヤメーカーによる値上げ**
- **ドライブレコーダーに対する注目度の向上**
- **全国的な降雪**

連結損益計算書(2017年4月1日～2018年3月31日まで)

(単位:百万円)

	第71期		第70期
	実績	前年比	
連結売上高	211,630	+3.7%	204,033
売上総利益	67,369	+1.8%	66,162
販管費	60,085	▲0.4%	60,332
営業利益	7,284	+25.0%	5,829
経常利益	8,226	+15.5%	7,120
親会社株主に帰属 する当期純利益	5,403	+79.2%	3,015

連結損益計算書(2017年4月1日～2018年3月31日まで)

特別利益

(単位:百万円)

	実績
投資有価証券売却益	1,477

特別損失

(単位:百万円)

	実績
関係会社整理損	835
減損損失	480
投資有価証券評価損	133
計	1,449

連結損益計算書(2017年4月1日～2018年3月31日まで)

(単位:百万円)

	第71期		第70期
	実績	前年比	
連結売上高	211,630	+3.7%	204,033
売上総利益	67,369	+1.8%	66,162
販管費	60,085	▲0.4%	60,332
営業利益	7,284	+25.0%	5,829
経常利益	8,226	+15.5%	7,120
親会社株主に帰属 する当期純利益	5,403	+79.2%	3,015

連結損益計算書(2017年4月1日～2018年3月31日まで)

	実績
1株当たり当期純利益	65円49銭
売上高当期純利益率	2.6%
自己資本当期純利益率(ROE)	4.3%

報告セグメント別業績

(単位:百万円)

		売上高		営業利益	
		実績	前年比	実績	前年比
報告セグメント	国内オートバックス事業	178,608	▲0.5%	16,546	+14.3%
	海外事業	9,503	+20.0%	▲537	-
	車・ディーラー・BtoB事業	30,867	+30.9%	▲1,612	-
その他		1,653	▲4.7%	61	+42.2%
調整額		▲9,002	-	▲7,174	-

連結貸借対照表(2018年3月31日現在)

(単位:百万円)

資産の部	負債の部
187,405 (+10,697)	60,052 (+10,737)
	純資産の部
	127,352 (▲40)

(注) カッコ内数字は前会計年度からの増減額

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	16,394
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲2,915
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲5,840
現金及び現金同等物の増減額	7,661
現金及び現金同等物の期首残高	31,388
現金及び現金同等物の期末残高	39,050

連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

	株主資本合計
2017年4月1日期首残高	124,717
剰余金の配当	▲4,952
親会社株主に帰属する当期純利益	5,403
自己株式の取得	▲4
自己株式の処分	0
連結会計年度中の変動額合計	445
2018年3月31日期末残高	125,163

インターネットにて開示の項目

内 容	
事業報告	
	内部統制システムに関する基本方針および その整備・運用状況の概要
	会社支配に関する方針
連結計算書類	
	連結注記表
計算書類	
	個別注記表

内 容	該当ページ
個別貸借対照表 個別損益計算書 個別株主資本等変動計算書	59～61ページ
財産および損益の状況の推移	23ページ
経営方針、経営環境及び 対処すべき課題	24～27ページ

内 容	該当ページ
設備投資の状況	40ページ
資金調達の状況	
当社グループの主要な事業内容	41ページ
当社の主要な事業所	
重要な子会社の状況	
重要な関連会社の状況	42ページ
従業員の状況	
主要な借入先および借入額	
その他当社グループの現況に関する重要な事項	

内 容	該当ページ
株式の状況	43～44ページ
会社役員の状況	45～50ページ
会計監査人の状況	50ページ
会社の体制および方針	51～54ページ

当社グループの対処すべき課題

代表取締役 社長執行役員

小林 喜夫巳

2017中期経営計画の進捗

2017中期経営計画

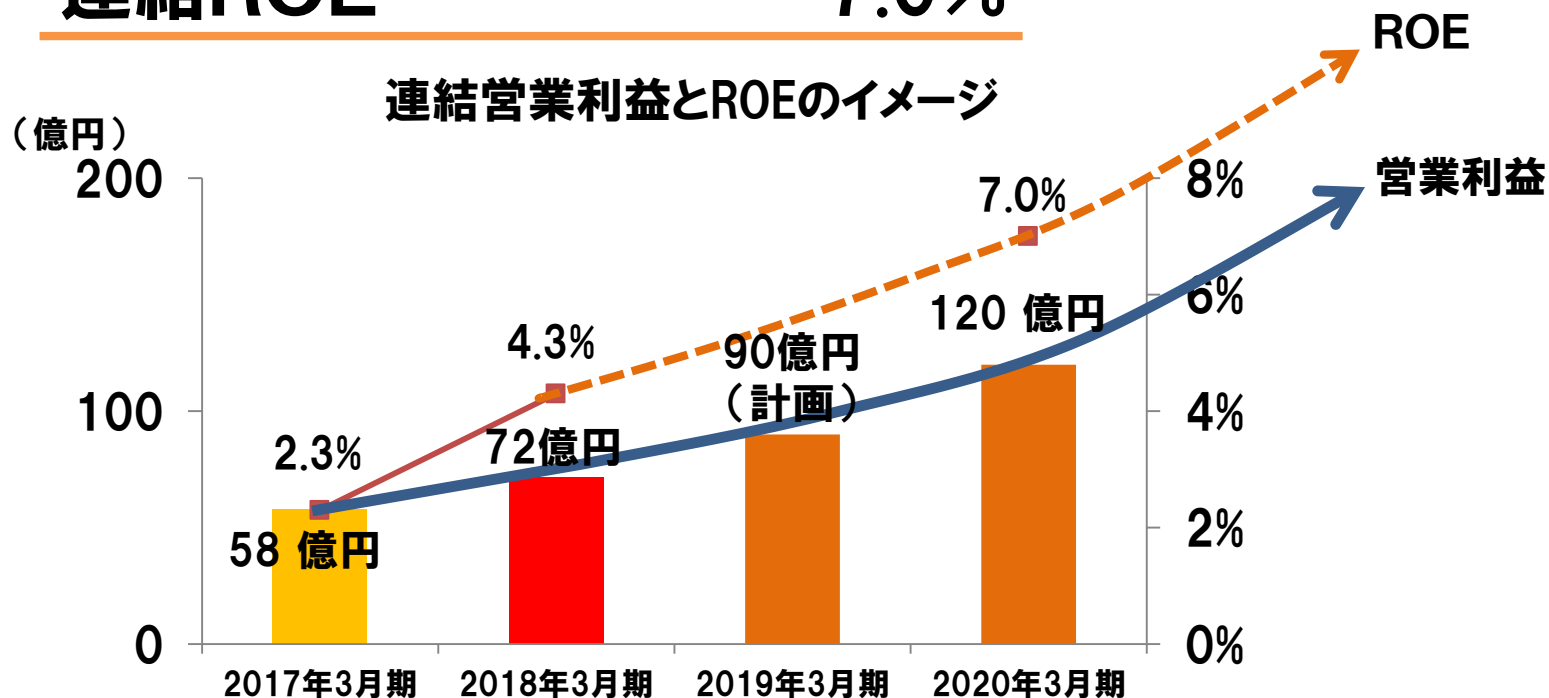
経営目標(2020年3月期)

連結営業利益

120億円

連結ROE

7.0%



種まき・育成フェーズ

収穫フェーズ

第71期における事業環境

- **新車販売台数の増加**
- **タイヤメーカーによる値上げ**
- **ドライブレコーダーに対する注目度の向上**
- **全国的な降雪**

カー用品

AQ. (オートバックスクオリティ.)



JKM(ジェイケーエム) / GORDON MILLER (ゴードンミラー)

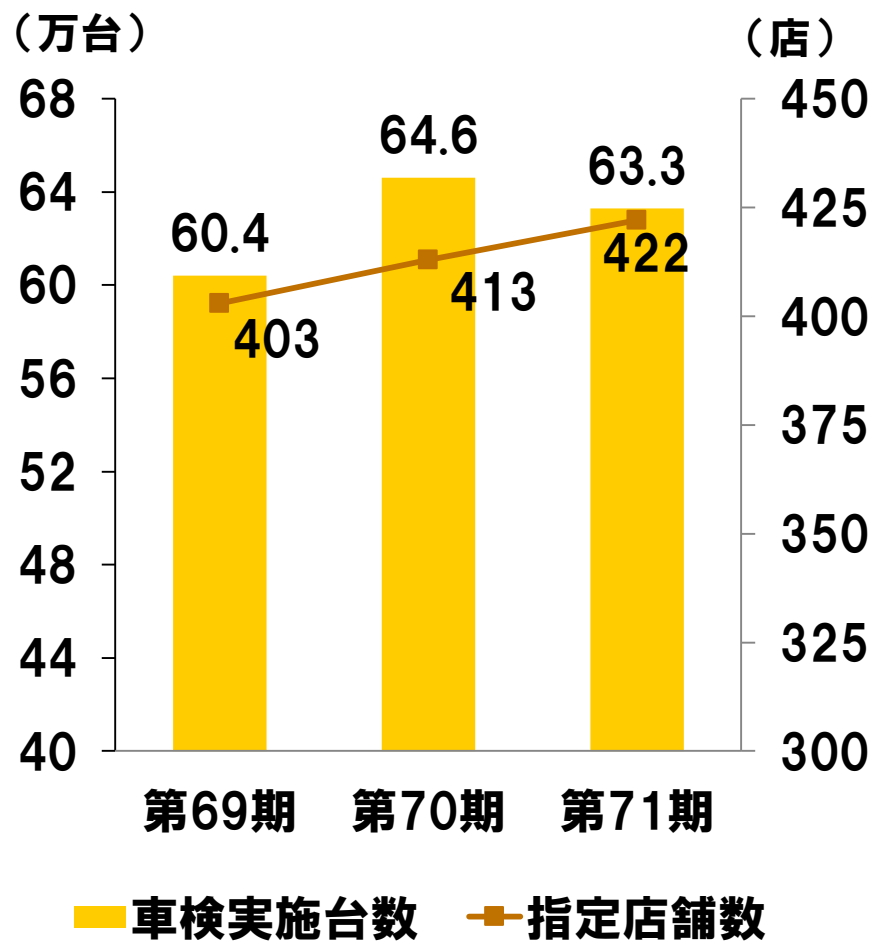
JKM

TYPE_100% ENJOY LIFE.
DRIVE_ENJOY DRIVE.
OUTDOOR_CAMP VIBES.
SURF_ADVANCED LEVEL.
FAVORITE_COFFEE.



車検・整備

車検実施台数と指定店舗数

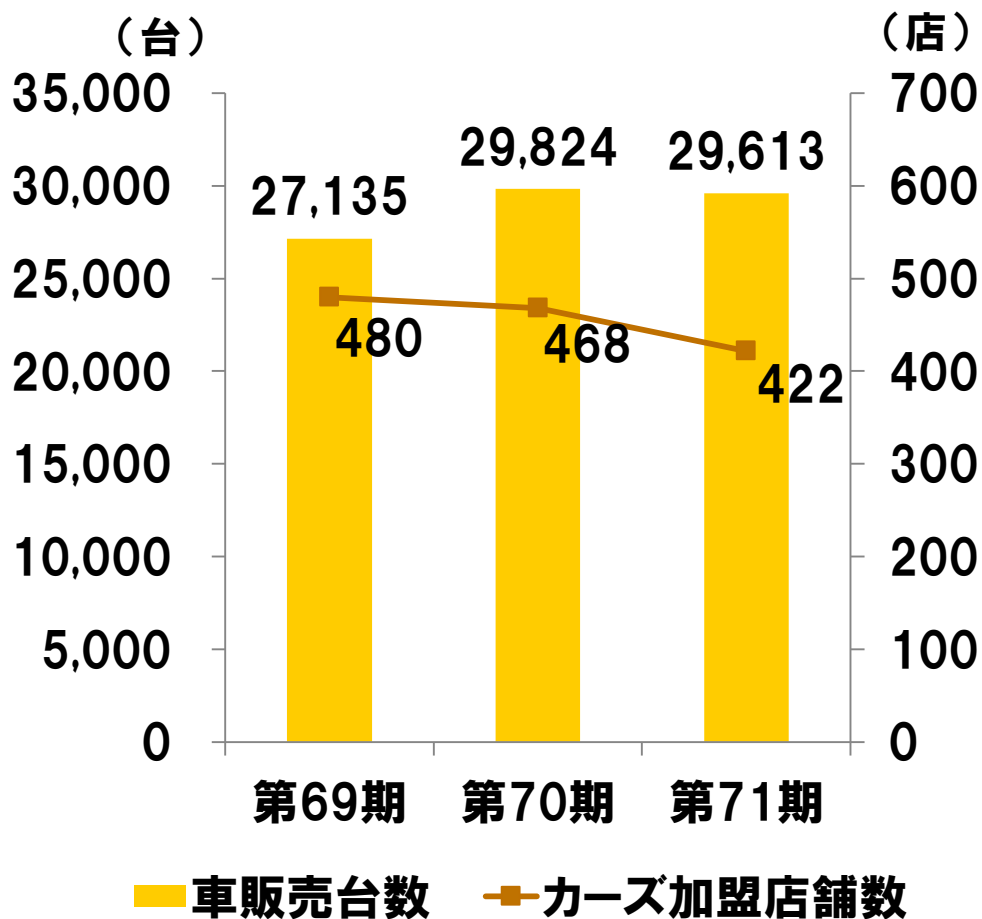


AUTOBACS GUYS(オートバックスガイズ)



車買取・販売

車販売台数とカーズ加盟店舗数



※販売台数は車買取専門店を含む



新たな業態の開発

オートバックスガレージ府中



オートバックスMini



オートバックスMiniイオンモール甲府昭和
(2017年11月23日オープン)



オートバックスMiniイオン宇品
(2017年12月13日オープン)



オートバックスMiniイオンモール綾川
(2018年2月27日オープン)

JACK & MARIE

GO FOR A RIDE



JACK & MARIE 横浜ベーカリー（2018年3月16日オープン）

国内の出退店

	2017年 3月末時点	2018年 3月末時点	増減
オートバックス	495	497	+2
スーパーオートバックス	74	74	±0
オートバックスセコハン市場	9	8	▲1
オートバックスエクスプレス	11	11	±0
オートバックスカーズ	12	13	+1
合 計	601	603	+2
カーズ(フランチャイズ)加盟店舗	468	424	▲44

海外事業(小売・サービスビジネス)

フランス

- ・安全点検を切り口としたタイヤ、サービス
売上増加による粗利率改善に伴い利益改善



フランス エアブレイ店

シンガポール

- ・ガソリンスタンドインショップ型店舗を出店
- ・商品原価低減の取り組みにより粗利率改善



シンガポール ダニアン店

タイ

- ・新規出店の小型店と既存大型店の連携が
進み売上増加
- ・PTGグループとの提携により、同社が運営する
GSへ出店を開始



タイ サムットプラカーン4店

海外事業(新規ビジネス)



シンガポール

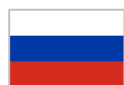
- ・カーシェアリング会社向けメンテナンス請負サービス
- ・ホームセンターへの卸売



店舗でのシェアリング車両の整備



インドネシア



ロシア

- ・自社開発商品の卸売を開始



中国

- ・「愛車小屋」に出資
- ・中国国内での卸売事業を拡大



愛車小屋が販売する芳香剤

海外における出退店

	70期末	71期		71期末
		上期	下期	
フランス	11			11
タイ	8	▲1	+3/▲1	9
シンガポール	2	+1		3
台湾	6			6
マレーシア	4	+1/▲1	+1	5
インドネシア	5		▲1	4
フィリピン	2	+1		3
海外計	38	+1	+2	41

車・ディーラー・BtoB事業

車買取専門店(単独店)

- ・査定件数不足、先行的な経費発生により損失増加

輸入車ディーラー事業

- ・東京都練馬区における事業譲受けに伴い店舗数が増加
- ・既存店舗と合わせて順調に業容拡大

BtoB事業

- ・Eコマース売上やPB商品売上が増加したものの、
オイル仕入原価上昇、物流経費増加などにより利益減少

今後の取り組み

当社グループを取り巻く事業環境

- 自動車の電子化
- シェアリングサービスなど新たな市場の拡大
- 電気自動車の普及、自動運転の開発
- 同業他社やカーディーラーやネット販売関連企業など異業種との競争激化
- 少子高齢化による顧客構成の変化やニーズの多様化

国内オートバックス事業

「自己表現」

カースポーツ商品、ガレージ用品、ARTA関連商品 など

クルマを
もっと
楽しみたい

「安心・安全」

タイヤ・車検
ドライブレコーダー
メンテナンス関連商品
安全点検 など

クルマを
快適に
使いたい

クルマを
使って
楽しみたい

「体験価値」

ライフスタイル商品
ドローン
キャンピングカー
グラフィットバイク など

国内オートバックス事業 商品のイメージ

クルマを
快適に使いたい
(安心・安全)



タイヤ



オイル



バッテリー



ペダルの
見張り番



逆走防止機能付き
ドライブレコーダー

クルマを使って
楽しみたい
(体験価値)



JKM



ドローン



キャンピングカー

クルマをもっと
楽しみたい
(自己表現)



モータースポーツ用品



GORDON MILLER



ARTAアイテム

国内オートバックス事業

「自己表現」

スーパーオートバックス



クルマを
もっと
楽しみたい

「安心・安全」

- ・オートバックス
- ・Smart+1
- ・オートバックスMini

クルマを
快適に
使いたい

クルマを
使って
楽しみたい

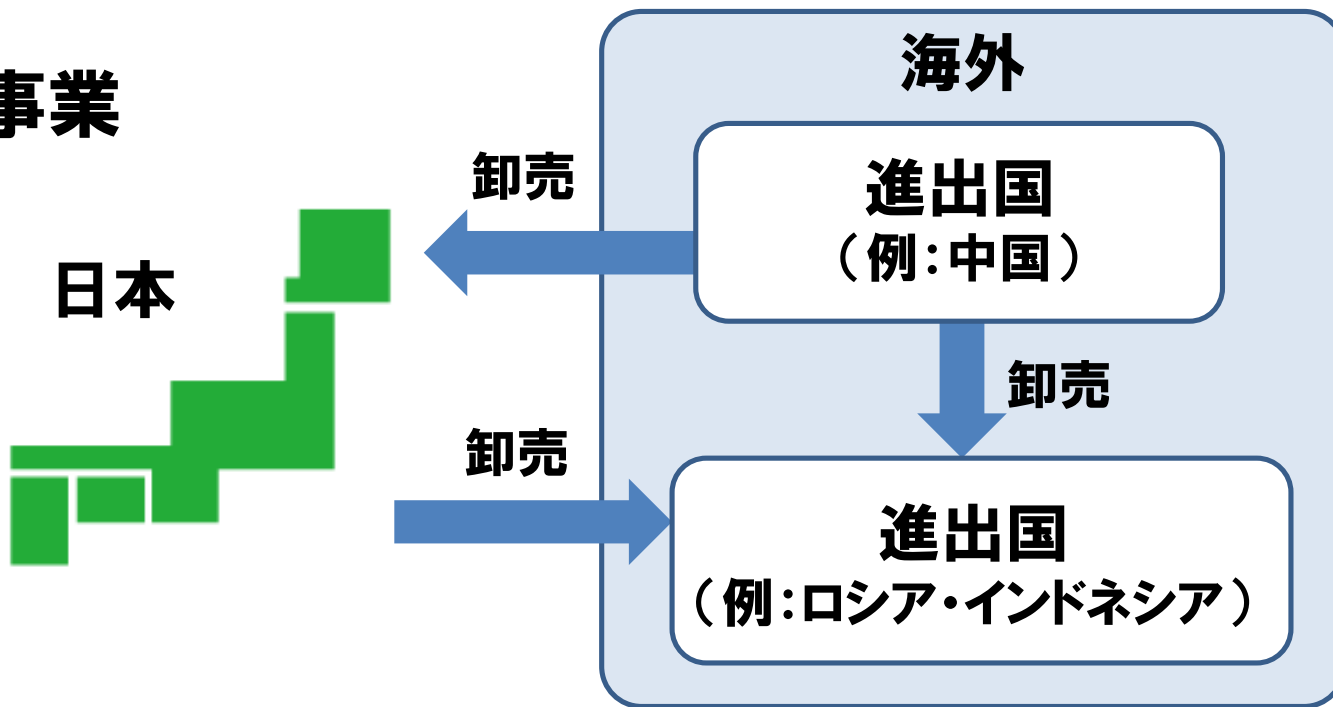
「体験価値」

- ・オートバックスガレージ
- ・オートバックス



海外事業

卸売事業



海外各国向け
芳香剤



ロシア向けの
オイル



インドネシア向け
ブレーキパッド

ディーラー事業、BtoB事業

ディーラー事業

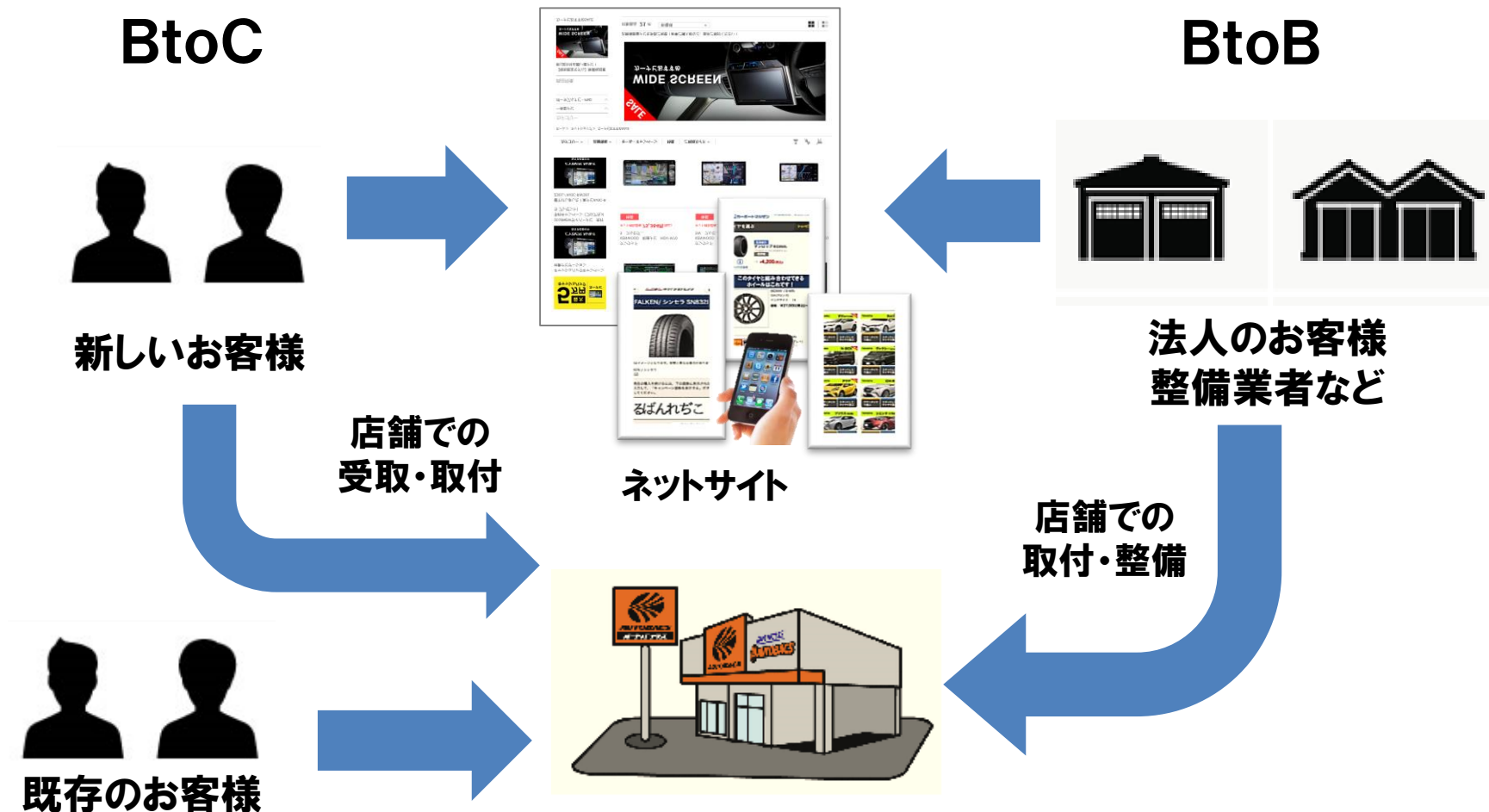
- 販売台数の拡大、サービス比率の向上
- 拠点間の連携による運営効率化

BtoB事業

- カー用品卸売事業の収益拡大
- 商品開発の強化
- 組み込み済みタイヤ・ホイールセット販売

ネット事業

さまざまなお客様と店舗が繋がるインターネットのプラットフォーム



オートバックスセブン・ビジョン 2050未来共創

プロフェッショナル & フレンドリー





見通しに関する注意事項

当社の将来についての計画、戦略及び業績に関する予想と見通しの記述が含まれています。これらの情報は現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づき算出しており、今後の事業内容等の変化により実際の業績等が予想と大きく異なる可能性があります。